



# บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมอนามัย
(น.บ.บัญชา คำทอง)
เลขที่ ๖๕๗๖๓
วันที่ ๓ มี.ค. ๒๕๖๓
เวลา ๑๓.๐๓ น.

กรมอนามัย ๗๗๖๕๖
เลขรับ 1๗๗1๙
วันที่ 3 ส.ค. 2563
เวลา ๐๙.5๐ น.

ส่วนราชการ กองแผนงาน กลุ่มพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ โทร. ๐-๒๕๕๐ ๔๒๘๓

ที่ สธ ๑๙๐๕.๐๒/๖1๗๔ วันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำและขับเคลื่อนแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์กรมอนามัย  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน อธิบดีกรมอนามัย

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และการบริหารความเสี่ยงในภาครัฐถือเป็นความรับผิดชอบส่วนหนึ่งที่มีต่อประชาชนและทรัพย์สินของรัฐ ซึ่งจะทำให้เกิดการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) เป็นกลไกหลักของการบริหารจัดการในเชิงการป้องกัน และเป็นเครื่องมือหลักของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อทำให้การบริหารจัดการภาครัฐมีข้อมูลเพื่อการตัดสินใจที่ดี ทำให้สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้องค์กรลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ โดยการบริหารความเสี่ยงที่ดี คือบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น

ในการนี้ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์สำหรับปีงบประมาณ พ ศ ๒๕๖๓ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งให้หลักประกันว่ากรมอนามัยมีการดำเนินงานที่อยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี กองแผนงานจึงเห็นควรจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำและขับเคลื่อนแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ กรมอนามัย ปีงบประมาณ พ ศ ๒๕๖๓ ขึ้น ระหว่างวันที่ ๓๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมกำธร สุวรรณกิจ อาคาร ๑ ชั้น ๑ ตึกกรมอนามัย รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดอนุมัติโครงการฯ ด้วยจะเป็นพระคุณ

(นายดำรง ชำรงเลาะห์พันธุ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมอนามัย

- เห็นชอบ
- อนุมัติ

(นายบัญชา คำทอง)  
รองอธิบดีกรมอนามัย

๑. ชื่อโครงการ: โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำและขับเคลื่อนแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์กรมอนามัย  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๒. ยุทธศาสตร์: ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปฏิรูประบบงานสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล

๓. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์: ๒๕) การผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

๔. Cluster -

๕. ภายใต้กิจกรรมสำคัญโครงการ: ๒๓. โครงการพัฒนาและขับเคลื่อนกรมอนามัย ๔๐ องค์กรคุณภาพคู่  
คุณธรรม กิจกรรมสำคัญ ๒๓.๓ ขับเคลื่อนการปฏิรูป นโยบาย  
ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการของกรมอนามัย

๖. แผนการจัดสรรงบประมาณ: งบประมาณกองแผนงาน

๗. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและลดโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกองค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ มีการระบุความเสี่ยงโดยการคิด วิเคราะห์ คาดถึงเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมหรือยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และการบริหารความเสี่ยงในภาครัฐถือเป็นความรับผิดชอบส่วนหนึ่งที่มีต่อประชาชนและทรัพย์สินของรัฐ ซึ่งจะทำให้เกิดการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) เป็นกลไกหลักของการบริหารจัดการในเชิงการป้องกัน และเป็นเครื่องมือหลักของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อทำให้การบริหารจัดการภาครัฐมีข้อมูลเพื่อการตัดสินใจที่ดี ทำให้สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต การบริหารความเสี่ยงช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร ทำให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์โดยผลักดันให้การดำเนินกิจกรรมถูกควบคุมให้มีความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจ การจัดอันดับความสำคัญของแผนงาน และช่วยให้การจัดสรรทรัพยากรมีความเหมาะสมและคุ้มค่า ส่งผลให้มีผลการดำเนินการที่เป็นเลิศ การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้องค์กรลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ โดยการบริหารความเสี่ยงที่ดี คือบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

กรมอนามัยในฐานะหน่วยงานของรัฐ จึงต้องทำการประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ให้หลักประกันว่ากรมอนามัยมีการดำเนินงานที่อยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น กรมอนามัยโดยกองแผนงานจึงกำหนดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำและขับเคลื่อนแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์กรมอนามัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้นในครั้งนี้

## ๘. วัตถุประสงค์

๘.๑ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย

๘.๒ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจกับบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้สามารถระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม

## ๙. เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๙.๑ เป้าหมาย/ผลผลิตของโครงการ	จำนวน	หน่วยนับ
แผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๑	แผน
๙.๒ ตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ	จำนวน	หน่วยนับ
บุคลากรกรมอนามัยได้รับการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ สามารถระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม	๕๔	คน

## ๑๐. วิธีการดำเนินงาน

๑๐.๑ จัดทำโครงการ วางแผน และกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงาน

๑๐.๒ จัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดประชุมฯ

๑๐.๓ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ

๑๐.๔ สรุปผลการดำเนินการ

## ๑๑. กิจกรรม/เป้าหมาย และประมาณ (งบประมาณ)

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ประมาณการค่าใช้จ่าย	ค่าใช้จ่าย (บาท)
๑	ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำและขับเคลื่อนแผนบริหารความเสี่ยงกรมอนามัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๕๔ คน	วันที่ ๓๐-๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓	- ค่าอาหารกลางวัน (๑๒๐ บาท x ๕๔ คน x ๒ มื้อ) - อาหารว่างและเครื่องดื่ม (๓๕ บาท x ๕๔ คน x ๔ มื้อ) - ค่าวิทยากร (๑ คน x ๖ ชม. x ๑,๒๐๐ บาท x ๒ วัน) - ค่าวัสดุที่ใช้จัดการประชุม	๑๒,๙๖๐ ๗,๕๖๐ ๑๔,๔๐๐ ๑,๐๘๐
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น					๓๖,๐๐๐

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายทั้งหมดในโครงการสามารถถัวเฉลี่ยได้ทุกรายการ

๑๒. งบประมาณ : งบประมาณกองแผนงาน จำนวน ๓๖,๐๐๐ บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)

๑๓. ระยะเวลาดำเนินการ: ระหว่างวันที่ ๓๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓

๑๔. พื้นที่เป้าหมาย/สถานที่ดำเนินโครงการ: กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี

๑๕. กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ร่วมดำเนินการ จำนวน ๕๔ คน ประกอบด้วย

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน (คน)
๑๕.๑ ผู้บริหารกรมอนามัย	๔
๑๕.๒ คณะกรรมการจัดทำและบริหารความเสี่ยง (ตามคำสั่งกรมอนามัยที่ ๑๒/๒๕๖๓)	๒๕
๑๕.๓ หัวหน้ากลุ่มบริหารยุทธศาสตร์จากสำนัก/กอง/กลุ่ม ส่วนกลาง ๒๐ หน่วยงาน	๒๐
๑๕.๓ วิทยากร	๑
๑๕.๔ คณะทำงานจากกองแผนงาน	๕
รวม	๕๔

๑๖. กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์/ผู้รับบริการ: บุคลากรสังกัดกรมอนามัย

๑๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๗.๑ กรมอนามัยมีแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการทำงาน

๑๗.๒ โครงการสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามกลยุทธ์ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์

๑๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน กรมอนามัย

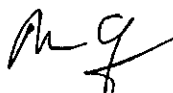
๑๙. ผู้เสนอโครงการ



(นายธีรพงษ์ คำพุด)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

๒๐. ผู้เห็นชอบโครงการ



(นายดำรง อังระเลาะห์พันธุ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมอนามัย

๒๑. ผู้อนุมัติโครงการ



(นายบัญชา คำทอง)

รองอธิบดีกรมอนามัย

ปลัดกระทรวงสาธารณสุข