

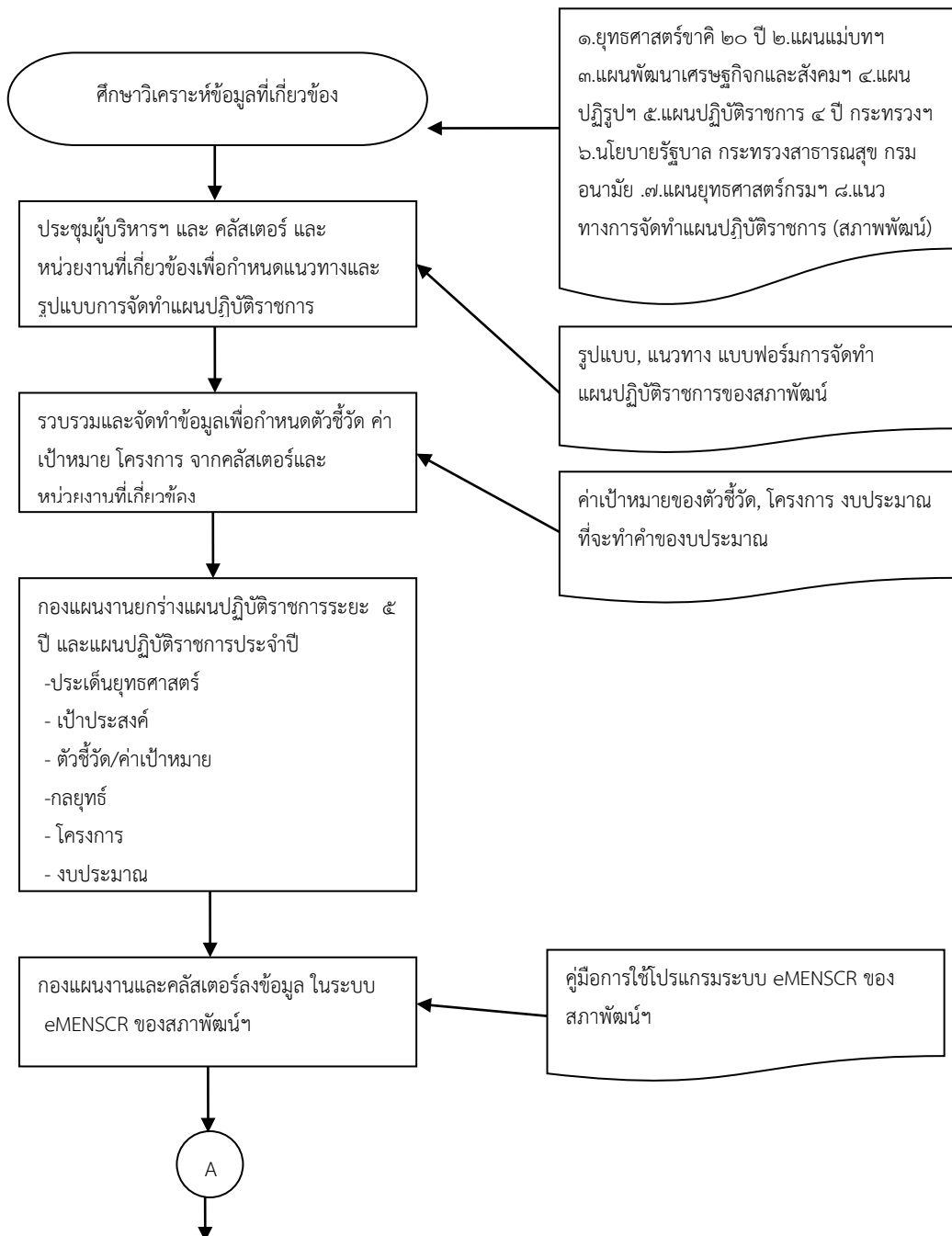
การจัดการความรู้ (Knowledge Management)

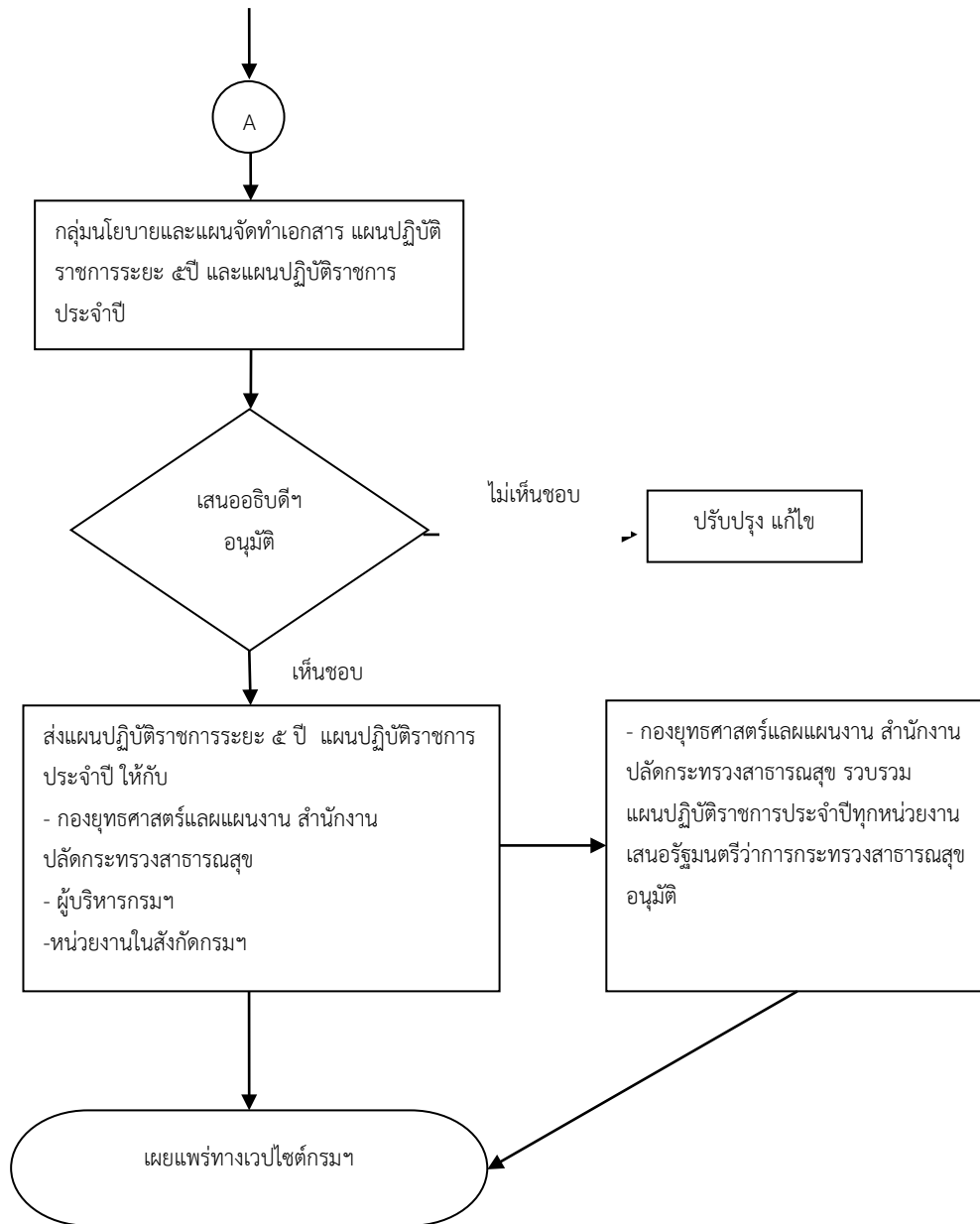
การจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี และประจำปี กรมอนามัย

นายธีรพงษ์ คำพูน นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี และประจำปีของกรมอนามัย เพื่อเป็นไปตามพรบ.การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ มีเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงสาธารณสุข แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยมีการจัดการความรู้ในการดำเนินงานดังนี้

ขั้นตอนการทำงาน





เทคนิคการจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี

๑. ก่อนการทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ควรมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ กรมนอนามัย เพื่อนำข้อมูลประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์มากำหนดในแผนปฏิบัติราชการ

๒. ควรมีประชุมชี้แจงให้คลังเตอร์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกิดความเข้าใจและให้ข้อมูลที่ถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๓. การวิเคราะห์ข้อมูลในการจัดทำแผนควรให้คลังเตอร์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาด้วยทุกครั้งเพื่อให้เกิดการยอมรับนำแนวทางการปฏิบัติในแผนปฏิบัติราชการไปใช้ปฏิบัติงาน

๔. การจัดทำแผนปฏิบัติราชการควรกำหนดล่วงหน้าก่อนเริ่มปีงบประมาณใหม่โดยควรเริ่มดำเนินงานในช่วงมิถุนายน – สิงหาคม

อุปสรรคการดำเนินงาน

๑. ระยะเวลาการดำเนินงานได้ถูกกำหนดเวลาอย่างเร่งด่วน ทำให้การจัดทำแผนปฏิบัติการขาดความสมบูรณ์
๒. การได้รับข้อมูลจากคลังเตอรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความล่าช้า เนื่องจากเป็นช่วงที่มีการเร่งจัดทำแผนงานต่าง ๆ
๓. การจัดทำแผนปฏิบัติการ และการลงข้อมูลในระบบ eMENSCR ยังไม่ชัดเจน