



กรมอนามัย
DEPARTMENT OF HEALTH

การประชุมคณะกรรมการบริหารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ กรมอนามัย ครั้งที่ 5/2561

วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เวลา 09.00-14.00น.

ณ ห้องประชุมสมบูรณ์ วัชรทัย

อาคาร 1 ชั้น 2 กรมอนามัย

ระเบียบวาระการประชุม

วาระ	รายละเอียด
วาระที่ 1 : เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ	
วาระที่ 2 : รับรองรายงานการประชุม	2.1 การประชุมคณะกรรมการบริหารยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ กรมอนามัย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561
วาระที่ 3 : เรื่องสืบเนื่อง	3.1 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนระดับชาติและระดับโลกที่เกี่ยวข้องกับกรมอนามัย (9 แผน) 3.2 ความก้าวหน้าด้านกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอนามัย (3 ฉบับ)
วาระที่ 4 : เรื่องเพื่อทราบ	4.1 ความก้าวหน้าการจัดทำแผนปฏิรูปองค์การ กรมอนามัย 4.2 การบริหารกำลังคนตอบสนองยุทธศาสตร์ กรมอนามัย 4.3 โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมตามแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)
วาระที่ 5 : เรื่องอื่น ๆ	

วาระที่ 1 : ประธานแจ้งเพื่อทราบ



วาระที่ 2 : รับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ตามแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 และ การคลังและงบประมาณ กรมอนามัย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561

1. วัตถุประสงค์การประชุมคณะกรรมการบริหารแผนยุทธศาสตร์ฯ ทุกวันอังคารที่ 4 ของทุกเดือน
2. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของแผนชาติที่เกี่ยวข้องกับกรมอนามัย (9 แผน) ได้อธิบายเพิ่มเติมในการจัดทำแผน เริ่มตั้งแต่ที่มา กระบวนการดำเนินงาน สิ่งที่ต้องผลักดันหรือดำเนินการต่อไป
3. ความก้าวหน้าด้านกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอนามัย (3 ฉบับ) ในขณะนี้กำลังเร่งดำเนินการเสนออนุญาตกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ประเด็นภาพรวมปฏิรูปบทบาทกรมอนามัย
 - 4.1 การจัดทำแผนปฏิรูปองค์การ กรมอนามัย
 - 4.2 แต่งตั้งคณะกรรมการปฏิรูปบทบาทหน้าที่กรมอนามัย

วาระที่ 3 : เรื่องเพื่อทราบ



3.1 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนระดับชาติและระดับโลกที่เกี่ยวข้องกับกรมอนามัย (9 แผน)



3.2 ความก้าวหน้าด้านกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอนามัย



3.1 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนระดับชาติและระดับโลกที่เกี่ยวข้องกับกรมอนามัย (9 แผน)



1. แผนยุทธศาสตร์อนามัยสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2560-2564)



2. (ร่าง) แผนแม่บทการจัดการส้วมและสิ่งปฏิกูลของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2573



3. (ร่าง) แผนปฏิบัติการการจัดการมูลฝอยติดเชื้อ (พ.ศ.2562-2564)



4. แผนการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านสาธารณสุข พ.ศ. 2561-2573



5. แผนงานทันตสุขภาพผู้สูงอายุแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558-2565



6. พระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น พ.ศ. 2559



7. ยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับชาติ (พ.ศ. 2560-2569) ตามพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น พ.ศ. 2559



8.นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนามาตรการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 ฯ



9. แผนแม่บทส่งเสริมกิจกรรมทางกาย พ.ศ.2561-2573



3.2 ความก้าวหน้าด้านกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอนามัย

วาระที่ 4 : เรื่องเพื่อทราบ



4.1 ความก้าวหน้าการจัดทำแผนปฏิรูปองค์การ กรมอนามัย



4.2 การบริหารกำลังคนตอบสนองยุทธศาสตร์ กรมอนามัย

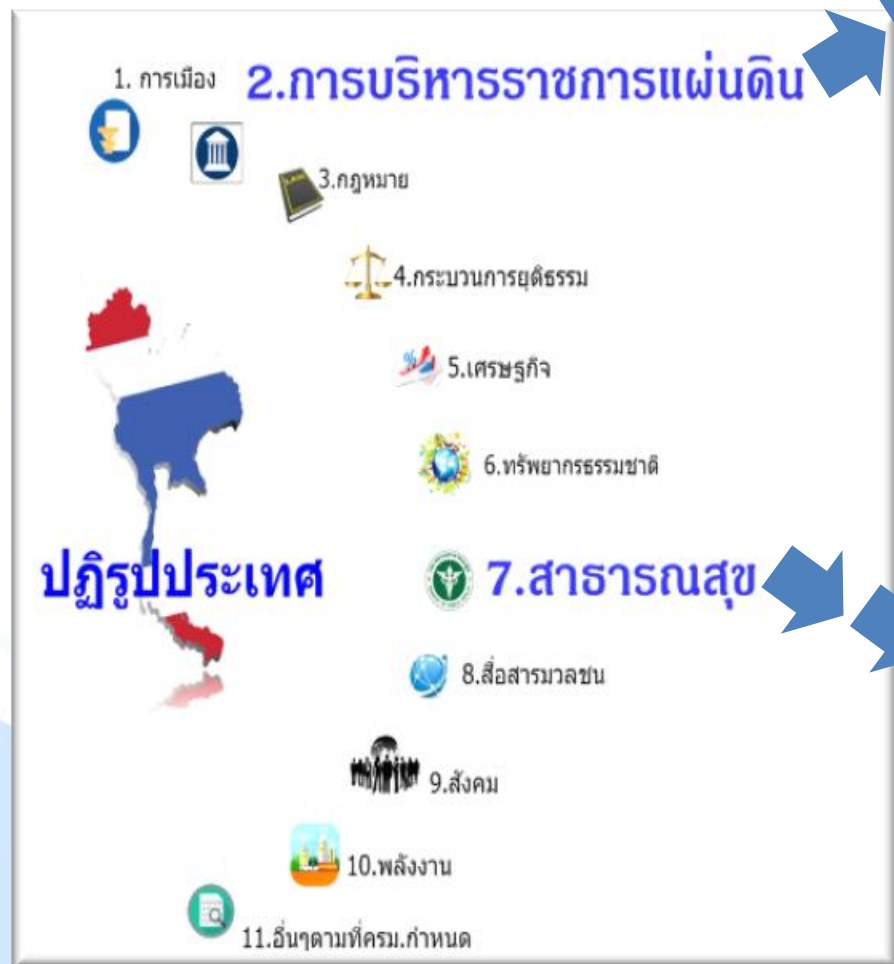


4.3 โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมตามแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)



4.1 ความก้าวหน้าการจัดทำแผนปฏิรูปองค์กร กรมอนามัย

ปี 61-64



ความเป็นมาจัดทำแผนปฏิรูปองค์กร

• เป็นตัวชี้วัด Potential Based:

5.2 การดำเนินการจัดทำแผนปฏิรูปองค์กร (Organizational Transformation Plan)

• ระบบราชการ 4.0 (ปรับเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการทำงานใหม่เพื่อพลิกโฉม - transform)

1. เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน
2. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง
3. มีขีดสมรรถนะสูง

• ปรับเปลี่ยนสู่รัฐบาลที่คล่องตัว

Service provider → Facilitator , Enabler
Regulator → Smart regulator
Policy maker & implementer → Policy advisor



สรุปภาพรวมการปฏิรูป 4 ประเด็น

1. ระบบบริหารด้านสุขภาพ

- NHPB/RHPB



2. ระบบบริการและคุ้มครองผู้บริโภค

- Primary Care Design
- Health in all policies
- Health Literacy

3. ข้อมูลสารสนเทศและกำลังคน

- Digital Transformation
- Smart Hospital
- การพัฒนา/กระจายกำลังคน

4. การเงินการคลัง

- ปรับกลไกการบริหารและสารสนเทศ
- จัดชุดสิทธิประโยชน์หลัก
- เพิ่มความครอบคลุมหลักประกันสุขภาพ (บุคคลต่างด้าว/ไร้รัฐ)
- ปรับรูปแบบงบประมาณ PP&P/PCC
- เพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการ
- จัดหาแหล่งรายได้เพิ่มเติม

- คำสั่งกรมอนามัยที่ 66/2561 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการ
ปฏิรูปบทบาทหน้าที่กรมอนามัย ลงวันที่ 25 มกราคม 2561



Timeline การดำเนินงาน

- แต่งตั้งคำสั่ง
คณะกรรมการฯ

25 ม.ค.



- คณะอนุกรรมการฯ
ประชุม

26 ม.ค.-
11 ก.พ.



- ประชุมเชิงปฏิบัติการฯ
ขอนแก่น

12-13 ก.พ.



- ส่งแผนปฏิบัติการ
กรมอนามัย ให้ (ก.พ.ร.)
กระทรวงฯ

15 ก.พ.



- ประชุมร่วมกับ ก.พ.ร
กระทรวงฯ

21-22 มี.ค.



2. ปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน



Template แผนปฏิรูปองค์การ

ส่วนที่ 1 บทวิเคราะห์ภาพรวมกระทรวง
(ทุกกรมวิเคราะห์)

ส่วนที่ 2 บทวิเคราะห์
รายการ

ส่วนที่ 3 ภาคผนวก

แผนปฏิรูปองค์การ



As-Is



ส่วนที่ 1 บทวิเคราะห์ภาพรวมกระทรวง
(ทุกกรมวิเคราะห์)

➔ แบบฟอร์ม 1.1 : วิเคราะห์ความเชื่อมโยงการกิจกรรม
กับนโยบายสำคัญของประเทศ

➔ แบบฟอร์ม 1.2 : วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก “PEST Analysis”
(โอกาส/ภัยคุกคาม)

➔ แบบฟอร์ม 1.3 : วิเคราะห์ขีดความสามารถ/ความเข้มแข็งของกรม
(จุดแข็ง/จุดอ่อน)

➔ แบบฟอร์ม 1.4 : วิเคราะห์บทบาทหน้าที่และการกิจของกรมใน
อนาคต (4 แบบฟอร์มย่อย)

Value Proposition
Statement
(1.4.1)

Portfolio Analysis
(1.4.2)

Business Model
(1.4.3)

การปรับบทบาทกรมไปสู่กรม
อนามัย 4.0 ตามกรอบแนวคิด
ระบบราชการ 4.0
(1.4.4)

ส่วนที่ 3 : ภาคผนวก

3.1 ข้อมูลพื้นฐานของกรมในปัจจุบัน : วิสัยทัศน์ / พันธกิจ /
อำนาจหน้าที่ / ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์/กลยุทธ์ /
งบประมาณ/กฎหมายที่สำคัญ/โครงสร้างองค์กร/อัตรากำลัง

ส่วนที่ 3 ภาคผนวก

ส่วนที่ 2 บทวิเคราะห์
รายการ



To-Be

2.1 : การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (AS-Is)

แบบฟอร์ม 2.1.1 : วิเคราะห์ภารกิจหลัก VS การกิจรอง

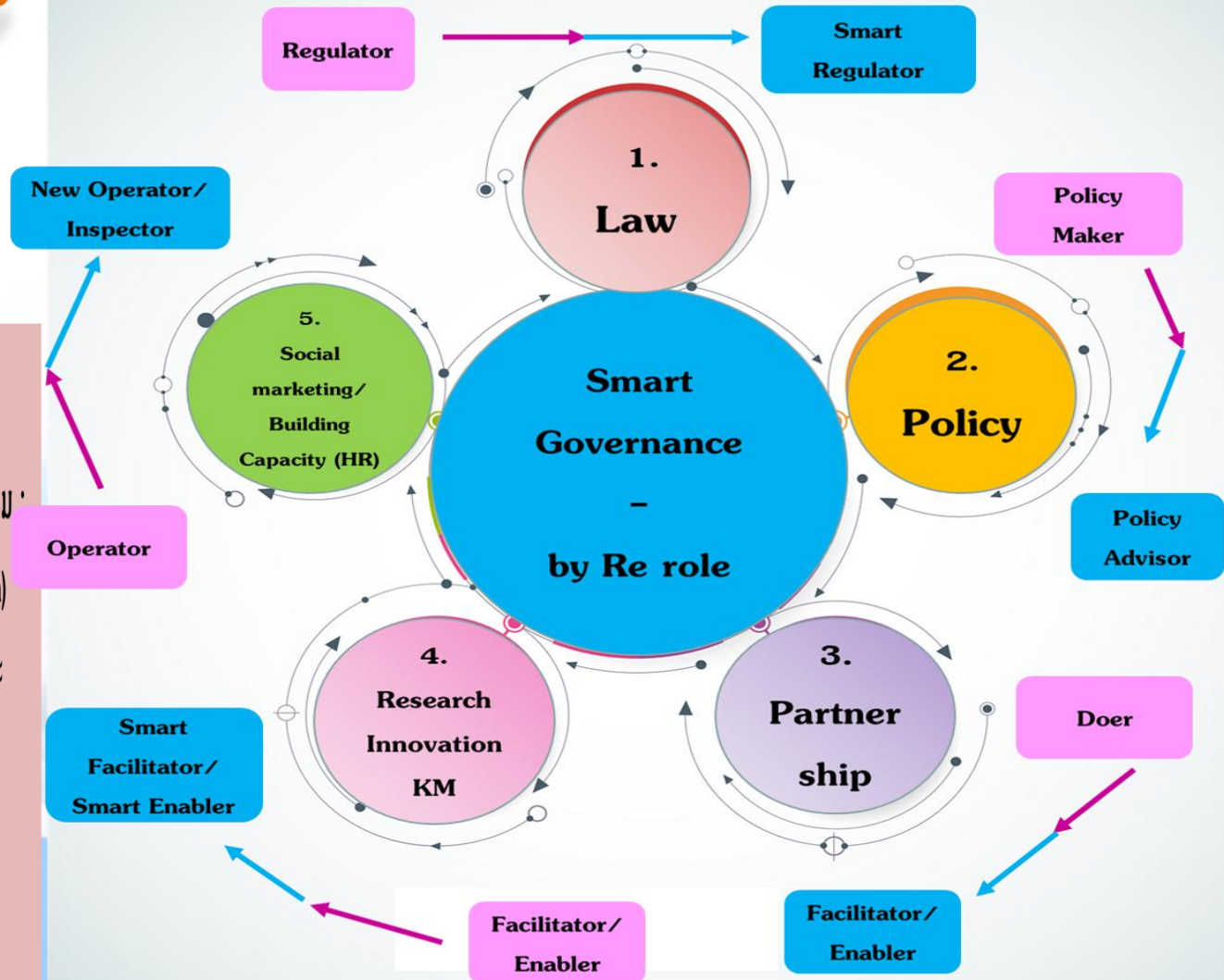
2.2 : ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของกรม (To-Be)

แบบฟอร์ม 2.2.1 : ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของกรม
ภารกิจหลัก (Core Function) และการกิจรอง (Non Core Function)

แบบฟอร์ม 2.2.2 : ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนโครงสร้างและ
อัตรากำลัง ที่จะรองรับบทบาทภารกิจใหม่ในอนาคต

แบบฟอร์ม 2.2.3 : ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนในระยะ 3 ปี

(ปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2564)



Restructure

2. ปฏิรูปการบริหาร
ราชการแผ่นดิน

กรมอนามัย

7. ปฏิรูปสาธารณสุข

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

กลุ่มตรวจสอบภายใน

สถาบันส่งเสริมความรอบรู้สุขภาพไทย
(องค์กรในกำกับรูปแบบใดรูปแบบหนึ่ง)

สอตรับ National Health
Literacy Strategy

กลุ่มภารกิจ
อำนวยการ

กองยุทธศาสตร์และ
แผนงาน

กองบริหารทรัพยากร
บุคคล

กองคลัง

สำนักงานเลขานุการกรม

คงเดิม

จัดตั้งใหม่

ปรับปรุงหน้าที่
และอำนาจ

ปรับปรุงหน้าที่และ
อำนาจ และเปลี่ยนชื่อ

กลุ่มภารกิจด้าน
การส่งเสริมสุขภาพ

กองส่งเสริมสุขภาพ

กองวิชาการ 1,2,3 ฯลฯ

กลุ่มภารกิจด้าน
อนามัยสิ่งแวดล้อม

กองอนามัยสิ่งแวดล้อม

กองวิชาการ 1,2,3 ฯลฯ

กลุ่มภารกิจบริหาร
ยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่

ศูนย์อนามัยที่ 1-12

สถาบันพัฒนาสุขภาพ
เขตเมือง

ปรับปรุง อำนาจ/หน้าที่
2 กลุ่มภารกิจในทุกระดับ
โดยดำเนินการไปพร้อม
กับกระทรวง

ภารกิจสนับสนุน
(6 %)

ภารกิจพัฒนารูปแบบและ
นวัตกรรมบริการส่งเสริม
สุขภาพ (48.69%)

ภารกิจวิจัยพัฒนาและ
สนับสนุนเขตสุขภาพ
(44.91%)

สอตรับ

สอตรับ

NHPB

PP&P
Reform

RHPB



4.2 การบริหารกำลังคนตอบสนองยุทธศาสตร์ กรมอนามัย





**4.3 โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
ระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมตามแผนพัฒนา
สุขภาพแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)**

วาระที่ 5 : เรื่องอื่น ๆ





ขอบคุณสำหรับความร่วมมือ



กองแผนงาน
Planning Division