

ระบบการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กรมอนามัย

กองแผนงาน
วันที่ 28 พฤษภาคม 2561



กรอบแนวคิด

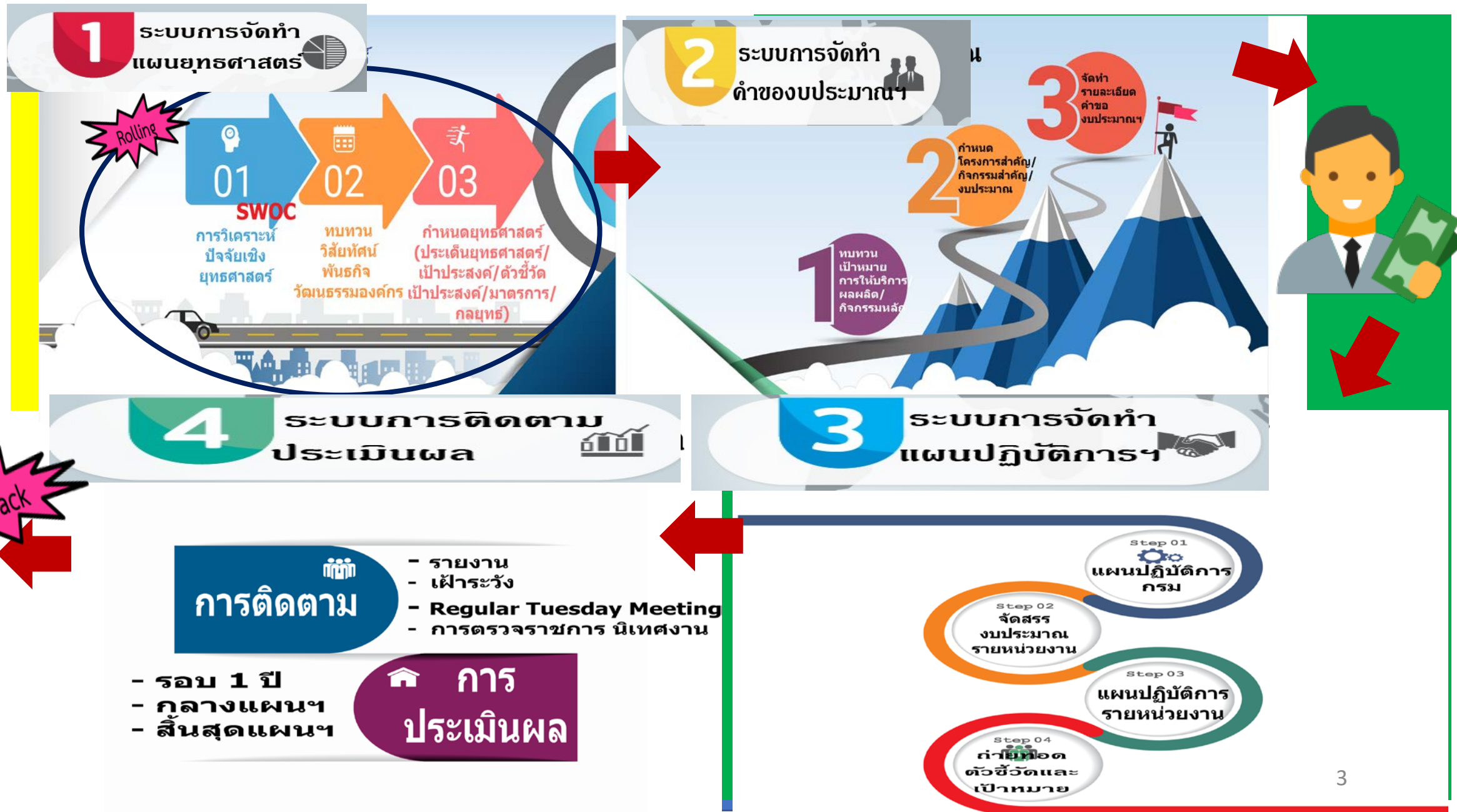
การจัดทำ
ยุทธศาสตร์



PMQA หมวด 2

การนำ
ยุทธศาสตร์ไป
ปฏิบัติ

ระบบการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กรมอนามัย



1

ระบบการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์



Rolling

01

SWOC

การวิเคราะห์
ปัจจัยเชิง
ยุทธศาสตร์

02

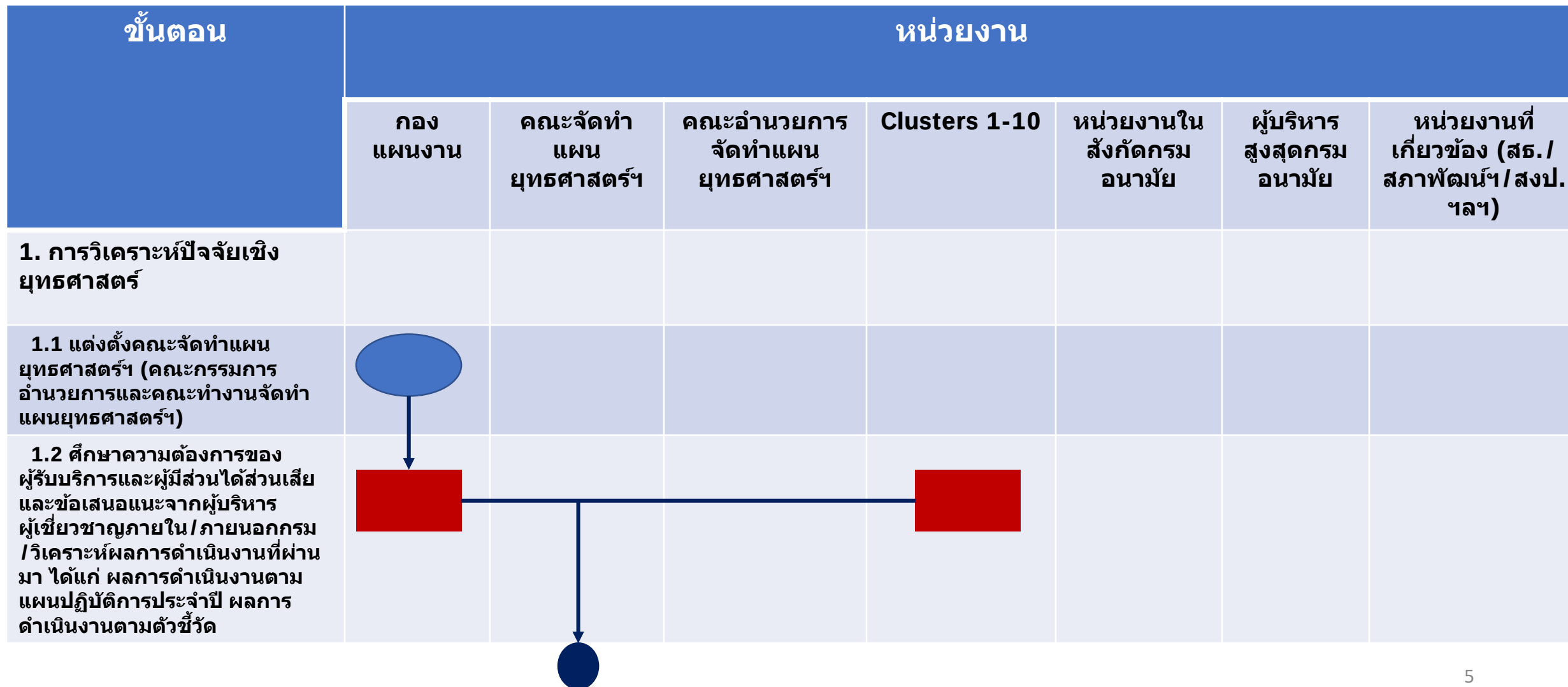
ทบทวน
วิสัยทัศน์
พันธกิจ
วัฒนธรรมองค์กร เป้าประสงค์/มาตรการ/
กลยุทธ์)

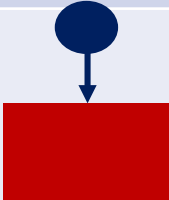
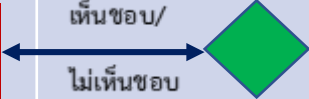
03

กำหนดยุทธศาสตร์
(ประเด็นยุทธศาสตร์/
เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด
เป้าประสงค์/มาตรการ/
กลยุทธ์)

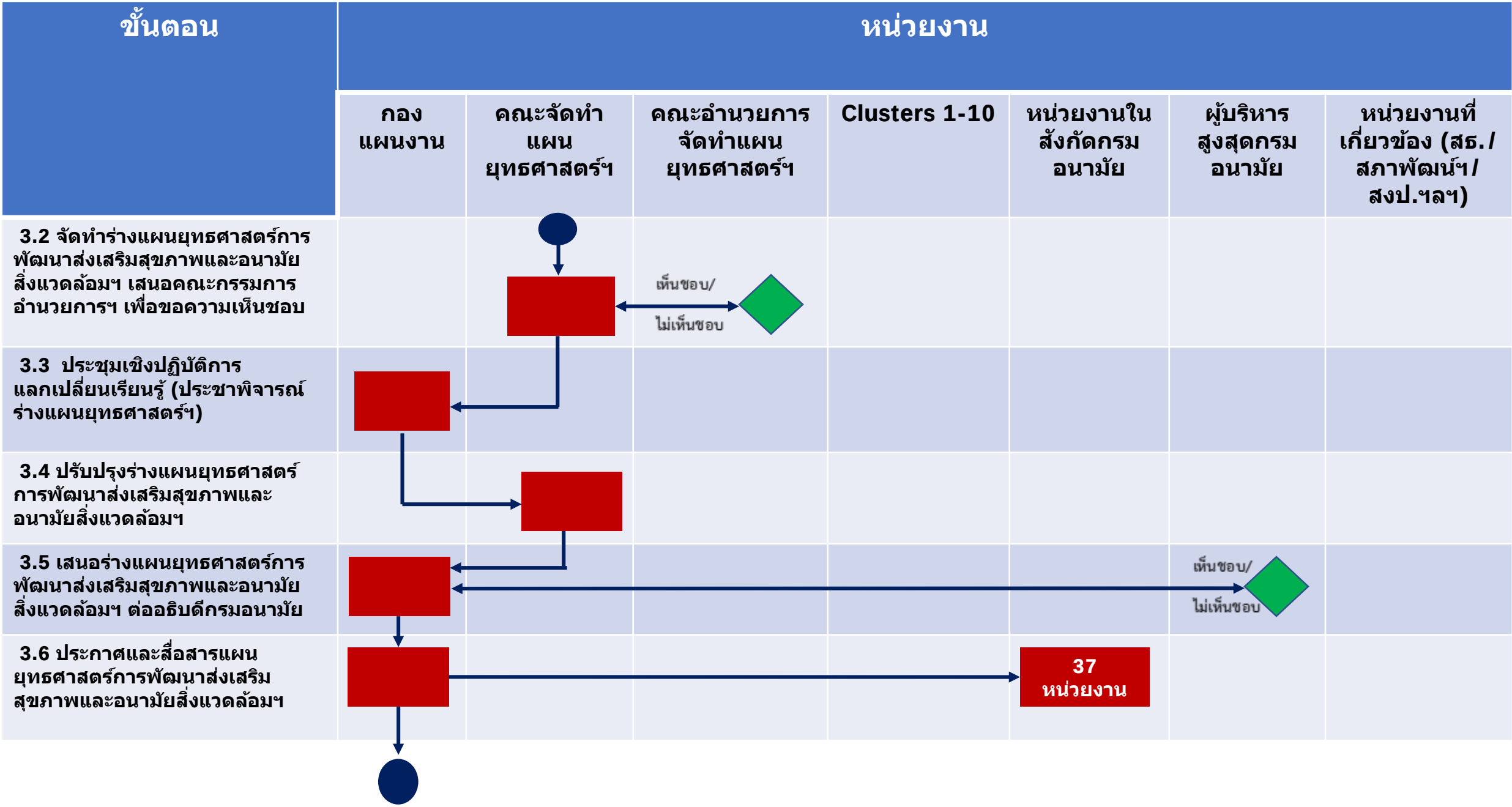


ผังแสดงรายละเอียดการปฏิบัติงาน



ขั้นตอน	หน่วยงาน						
	กอง แผนงาน	คณะจัดทำ แผน ยุทธศาสตร์ฯ	คณะอำนวยการ จัดทำแผน ยุทธศาสตร์ฯ	Clusters 1-10	หน่วยงานใน สังกัดกรม อนามัย	ผู้บริหาร สูงสุดกรม อนามัย	หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง (สธ./ สภาพัฒน์ฯ/สงป. ฯลฯ)
1.3 รวบรวม วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน (SWOC)							
2. ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร							
2.1 ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร							
2.2 เสนอร่างวิสัยทัศน์ฯ ที่ทบทวน ต่อคณะกรรมการอำนวยการฯ เพื่อ ขอความเห็นชอบสื่อสารและกำหนด เป็นทิศทางของกรม							
3. กำหนดยุทธศาสตร์							
3.1 กำหนด/ทบทวน รายละเอียด แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริม สุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมฯ (ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์/กลยุทธ์/ มาตรการ)							

6



2

ระบบการจัดทำ
คำของบประมาณฯ



3

จัดทำ
รายละเอียด
คำขอ
งบประมาณฯ

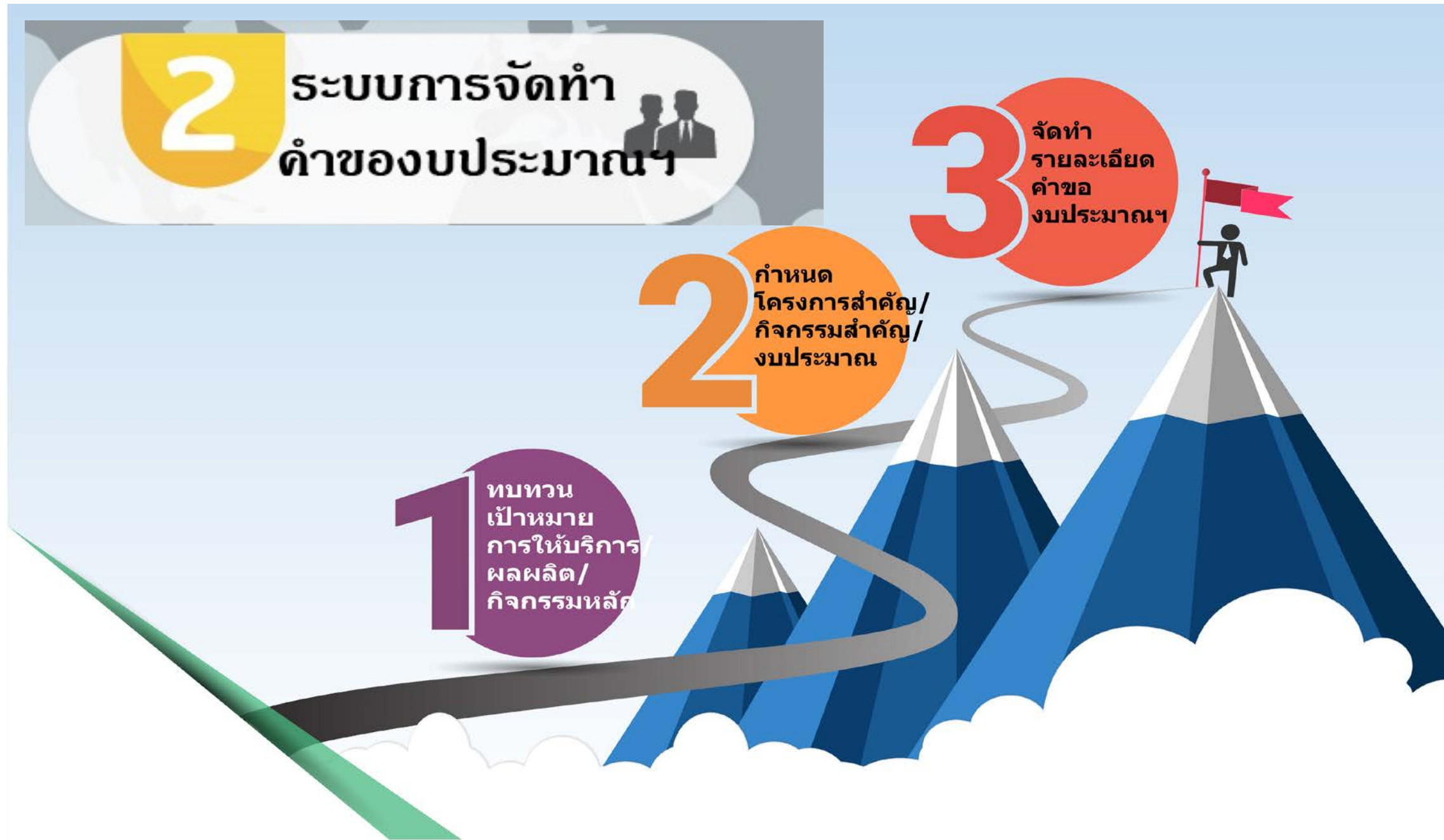


2

กำหนด
โครงการสำคัญ/
กิจกรรมสำคัญ/
งบประมาณ

1

ทบทวน
เป้าหมาย
การให้บริการ/
ผลผลิต/
กิจกรรมหลัก



ใหม่

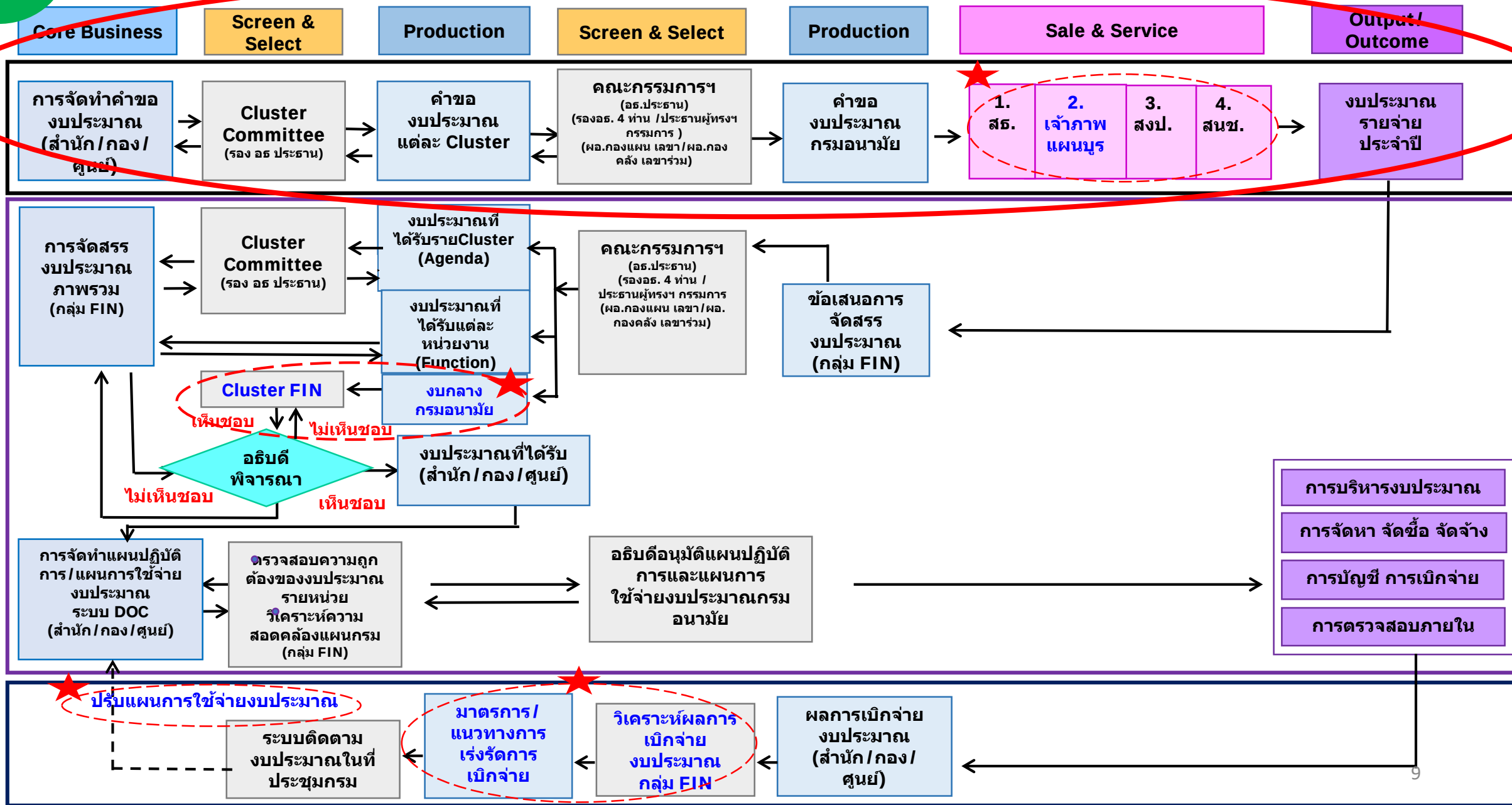
Plan → Do → Check → Act

กระบวนการบริหารการคลังและงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณ

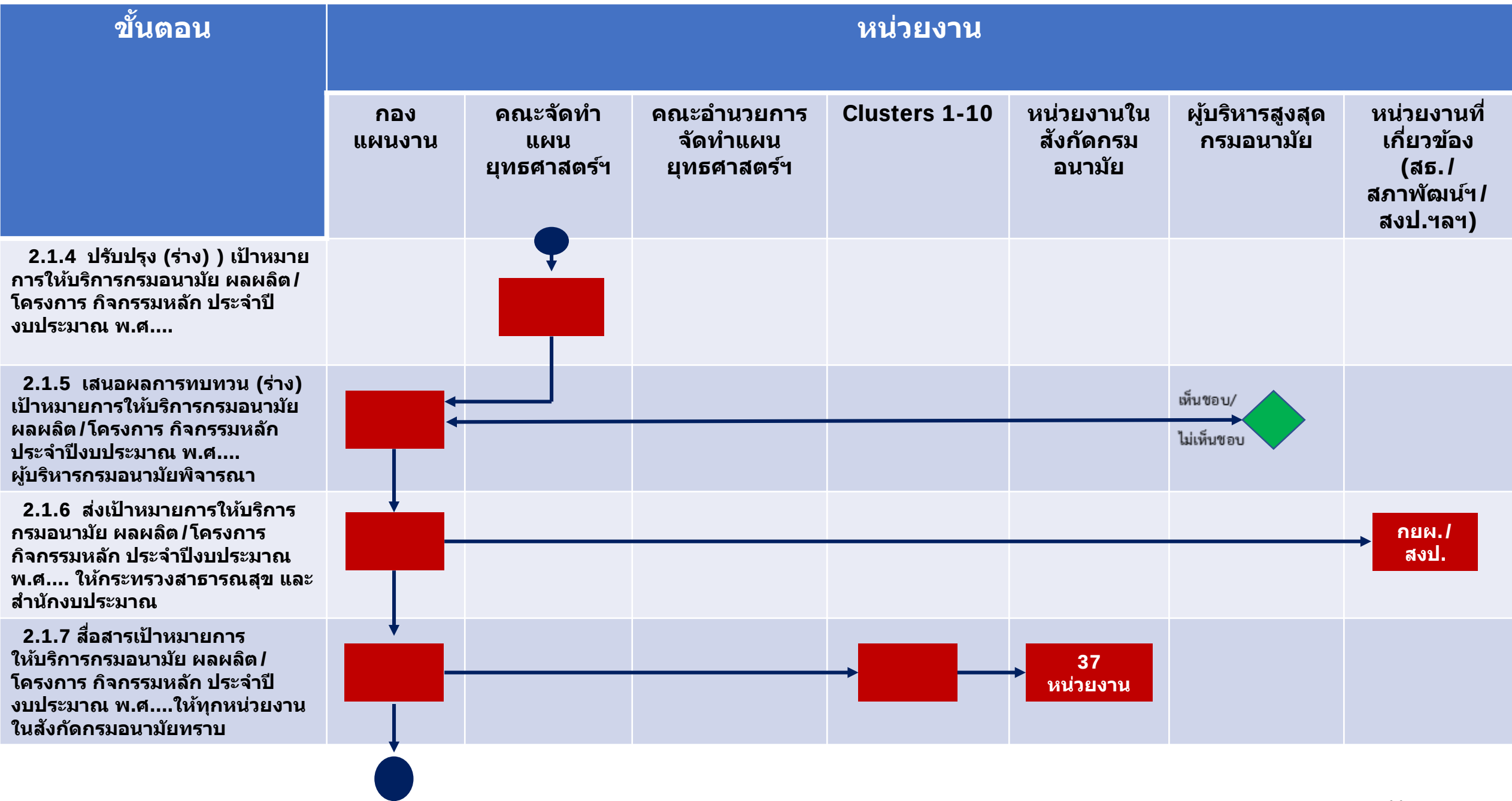
การสรรงบประมาณ

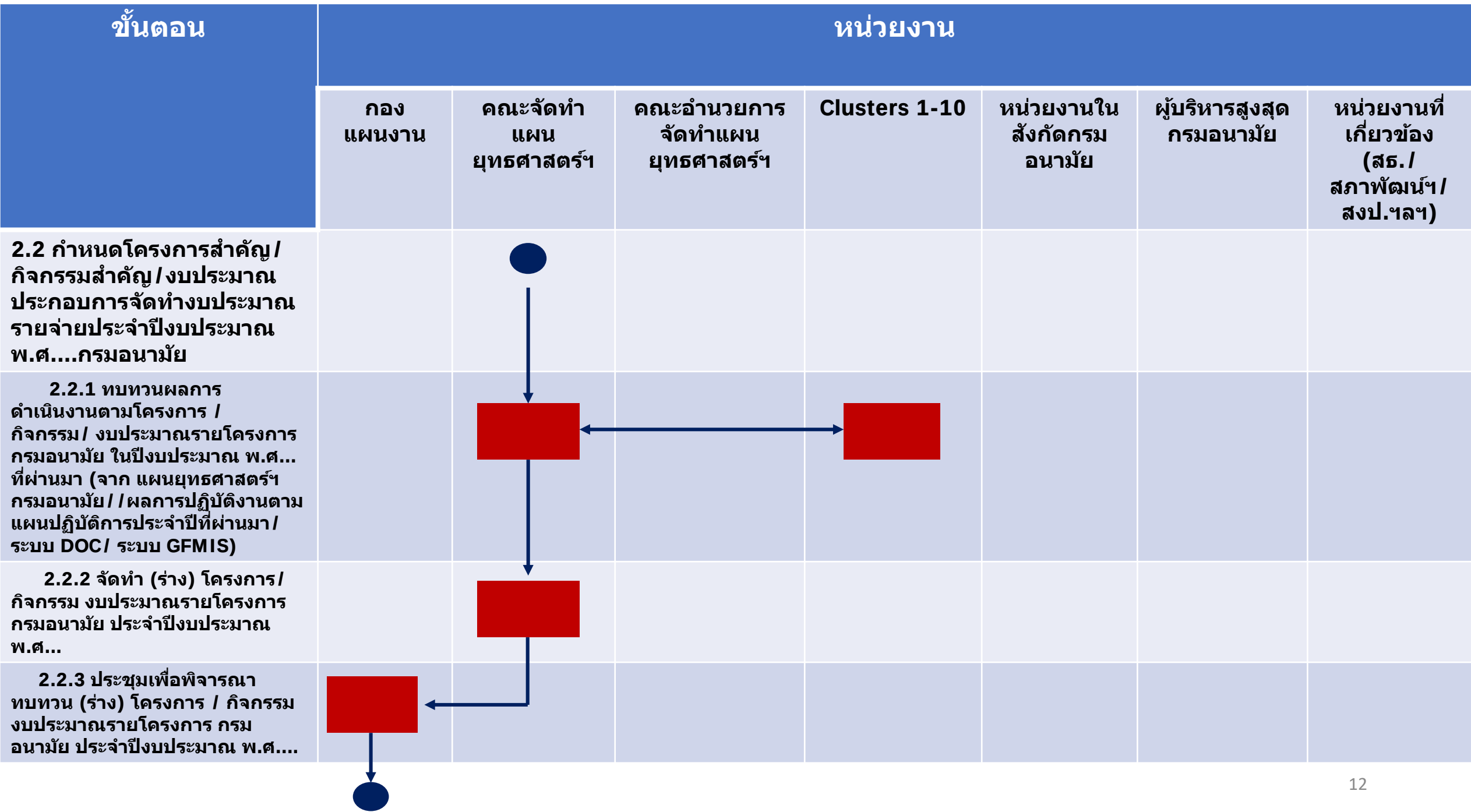
การติดตามประเมินผล

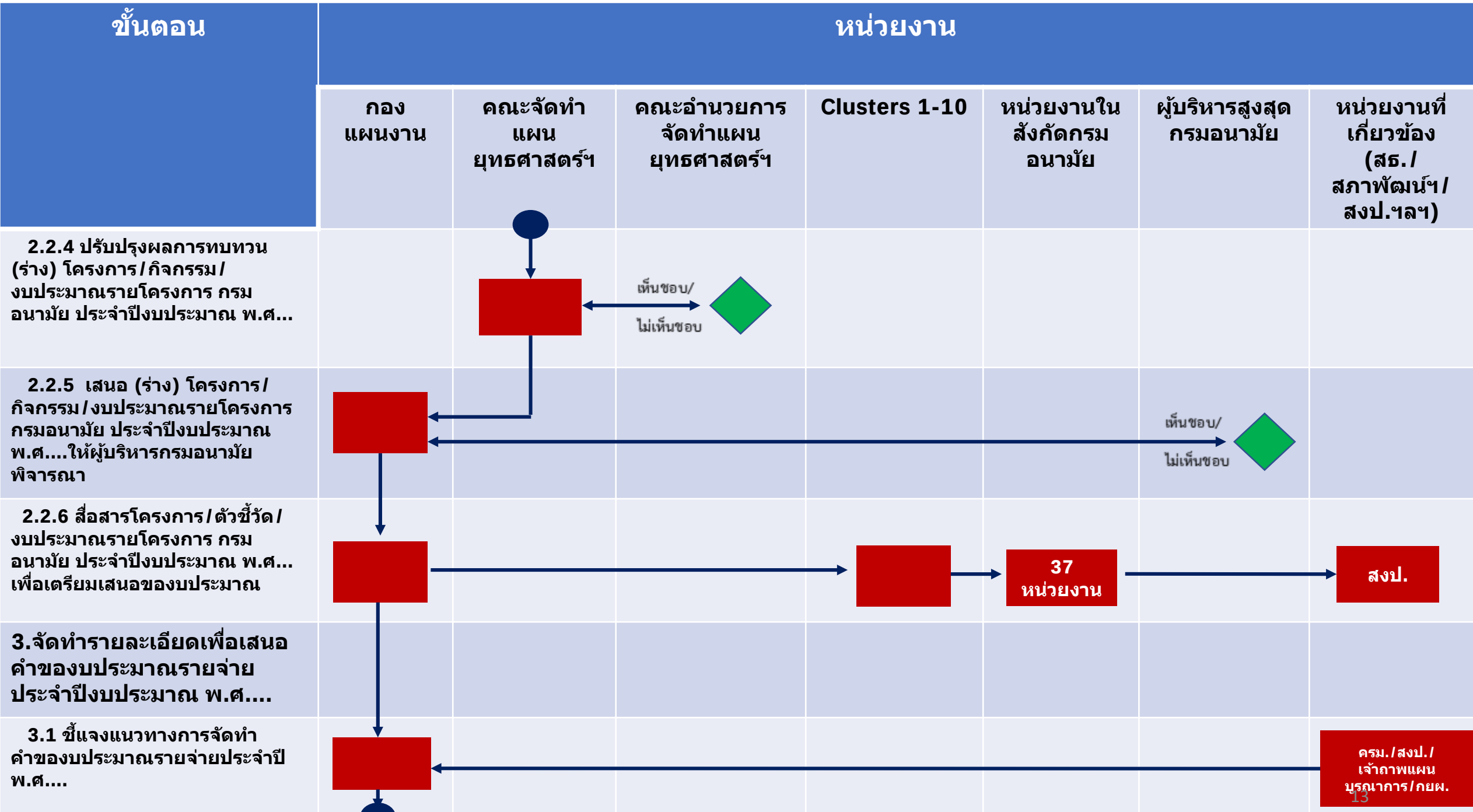


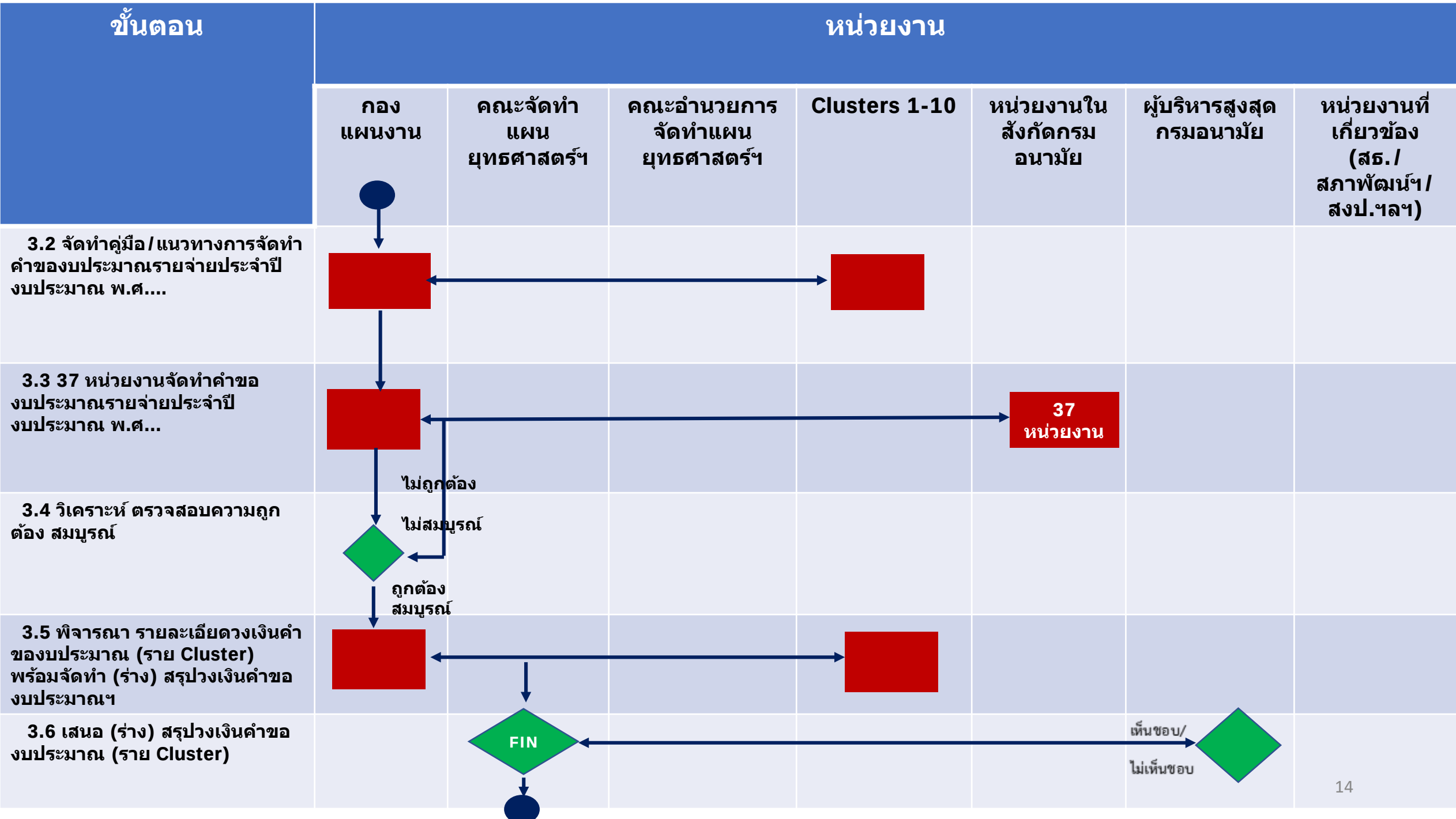


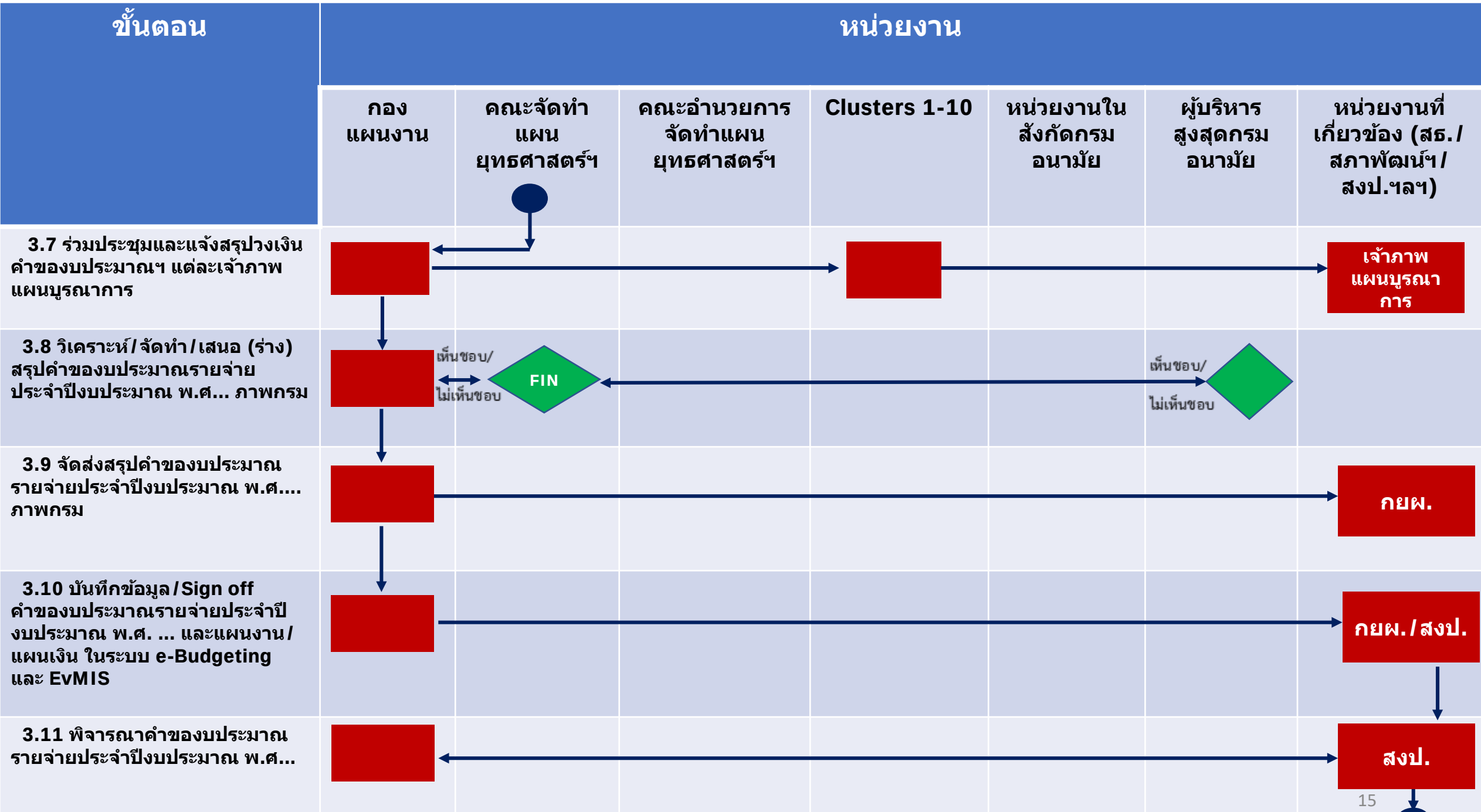
ขั้นตอน	หน่วยงาน						
	กอง แผนงาน	คณะจัดทำ แผน ยุทธศาสตร์ฯ	คณะ อำนวยการ จัดทำแผน ยุทธศาสตร์ฯ	Clusters 1-10	หน่วยงานใน สังกัดกรม อนามัย	ผู้บริหาร สูงสุดกรม อนามัย	หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง (สธ./ สภาพัฒน์ฯ/สงป. ฯลฯ)
2.1 การทบทวนเป้าหมายการให้บริการ/ผลผลิต โครงการ/กิจกรรมหลัก (เพื่อใช้ในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.... ตามโครงสร้างสำนักงบประมาณ)							
2.1.1 ศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบาย รัฐบาล นโยบายกระทรวง และ ยุทธศาสตร์กรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ....							
2.1.2 จัดทำ (ร่าง) เป้าหมายการให้บริการกรมอนามัย ผลผลิต/โครงการ กิจกรรมหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ....							
2.1.3 จัดประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง)) เป้าหมายการให้บริการกรมอนามัย ผลผลิต/โครงการ กิจกรรมหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ....							

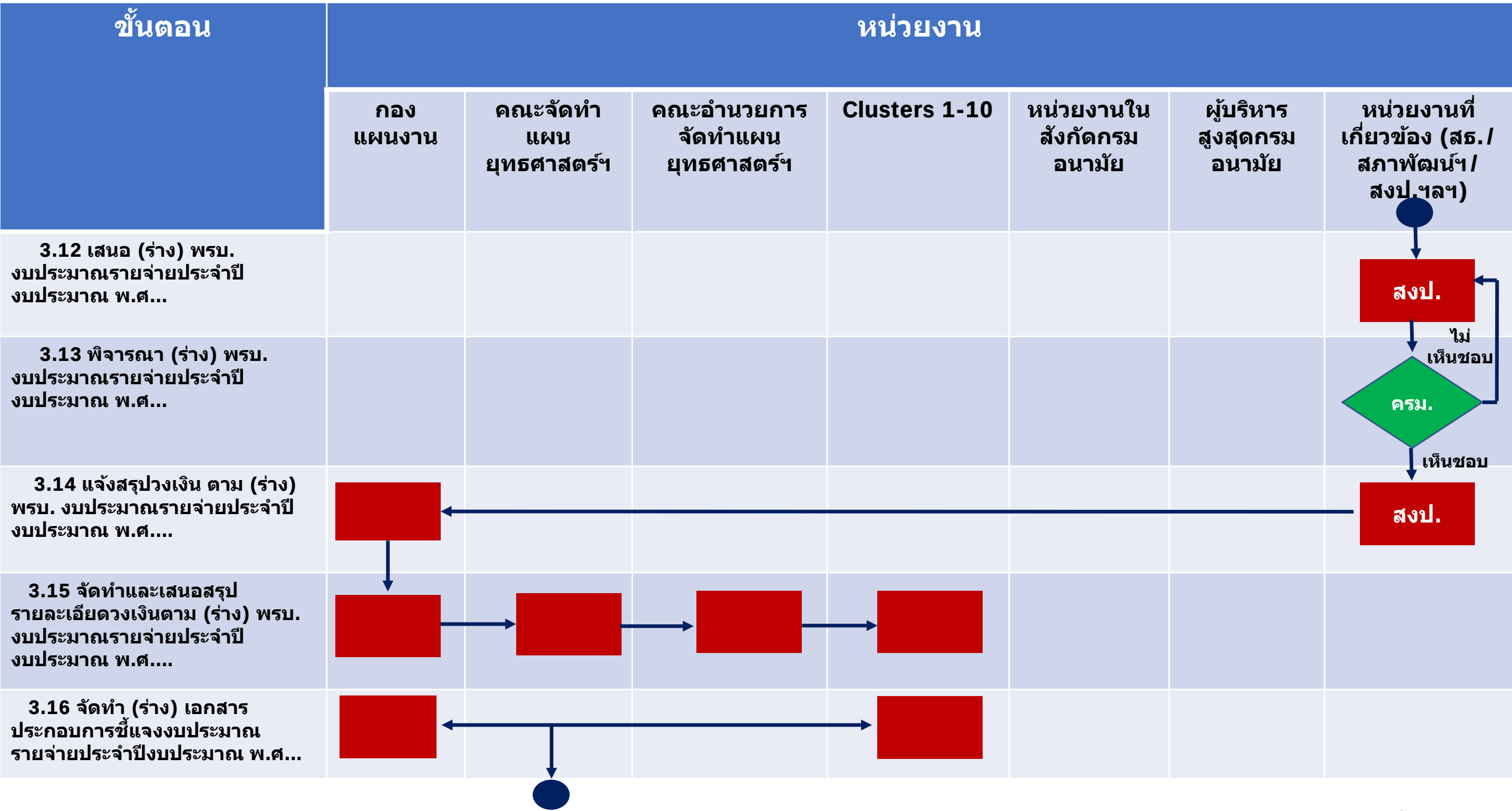


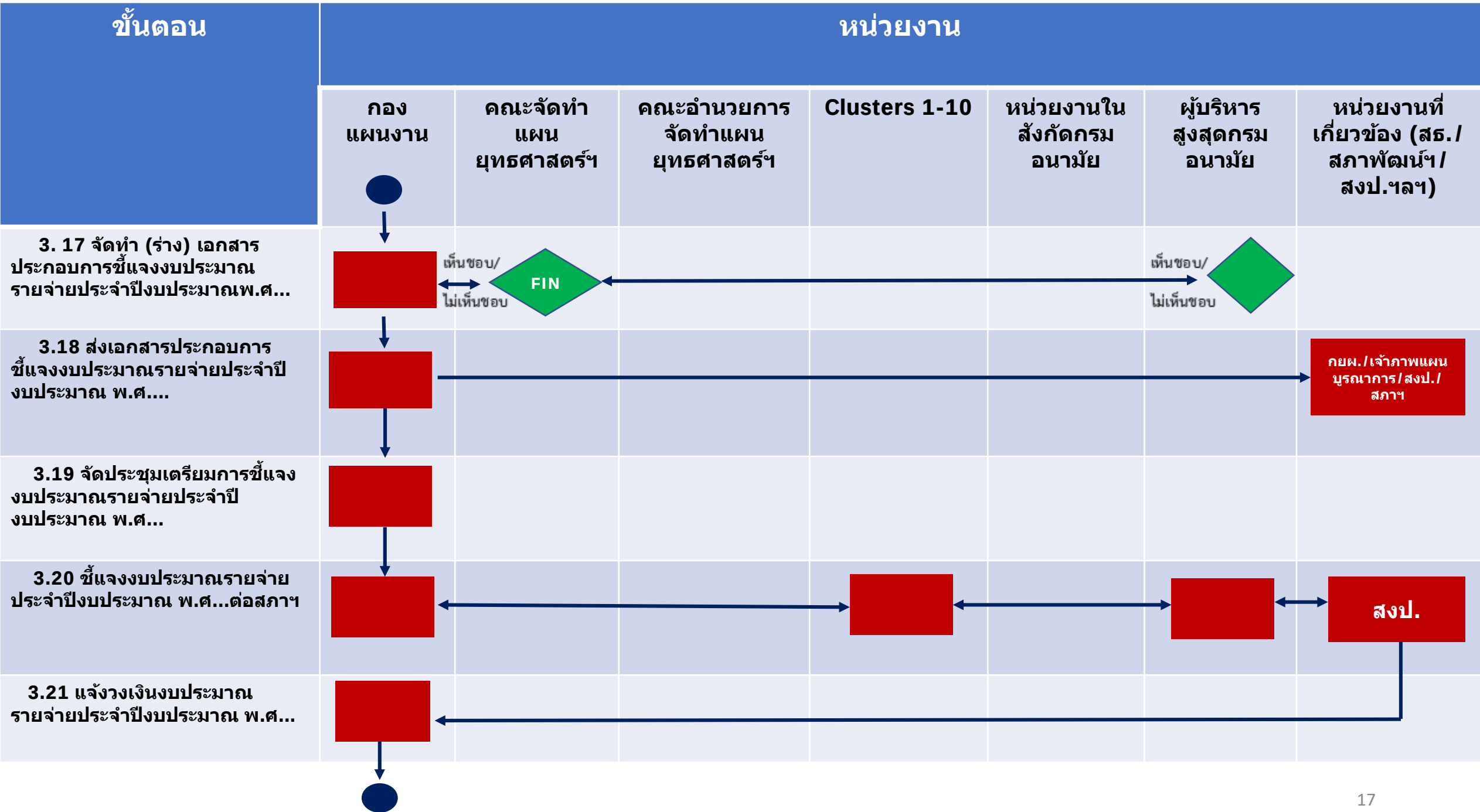


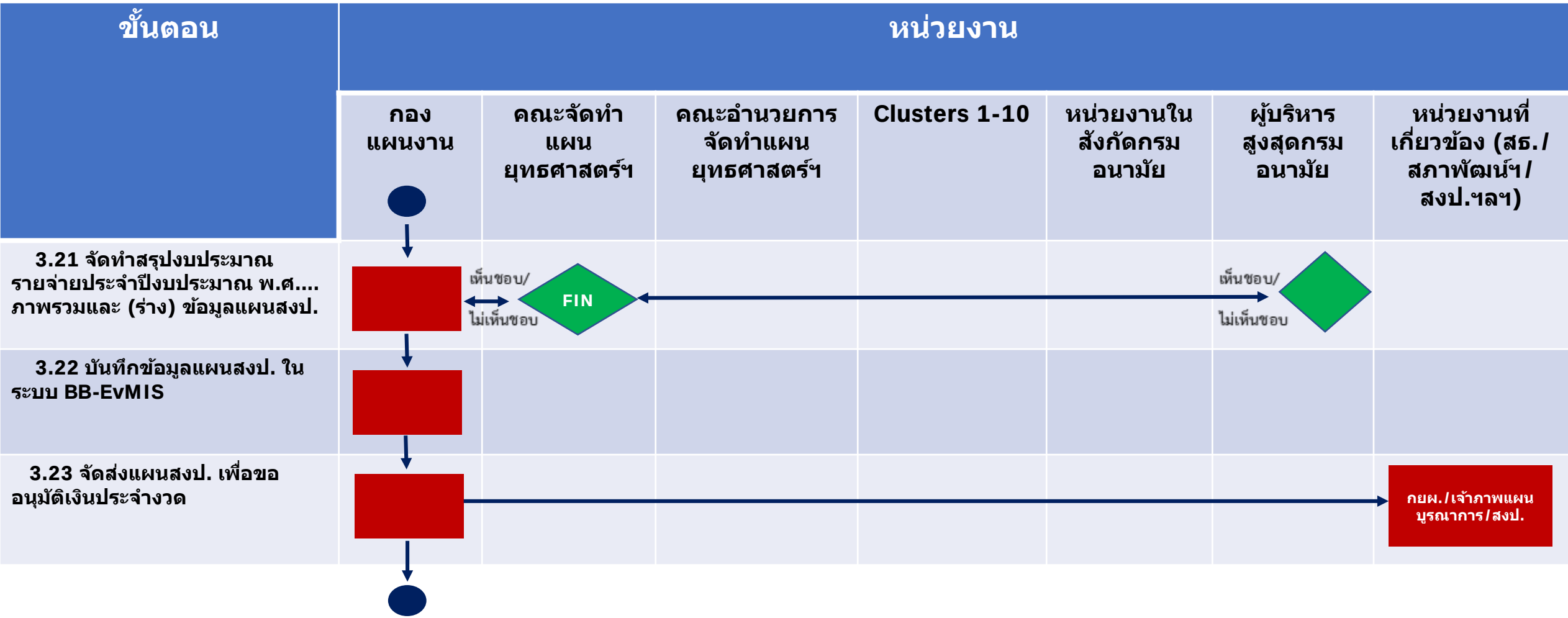












3

ระบบการจัดทำ
แผนปฏิบัติการฯ



ใหม่

Plan → Do → Check → Act

กระบวนการบริหารการคลังและงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณ

การติดตามประเมินผล

Core Business

Screen & Select

Production

Screen & Select

Production

Sale & Service

Output/
Outcome

การจัดทำคำขอ
งบประมาณ
(สำนัก/กอง/
ศูนย์)

Cluster
Committee
(รอง อธ ประธาน)

คำขอ
งบประมาณ
แต่ละ Cluster

คณะกรรมการฯ
(อธ.ประธาน)
(รองอธ. 4 ท่าน /ประธานผู้ทรงฯ
กรรมการฯ)
(ผอ.กองแผน เลขา/ผอ.กอง
คลัง เลขาฯร่วม)

คำขอ
งบประมาณ
กรมธนารักษ์

1. สธ.
2. เจ้าภาพ
แผนบูร.
3. สกป.
4. สนช.

งบประมาณ
รายจ่าย
ประจำปี

การจัดสรร
งบประมาณ
ภาพรวม
(กลุ่ม FIN)

Cluster
Committee
(รอง อธ ประธาน)

งบประมาณที่
ได้รับราย Cluster
(Agenda)

งบประมาณที่
ได้รับแต่ละ
หน่วยงาน
(Function)

Cluster FIN

งบกลาง
กรมอนามัย

อธิบดี
พิจารณา

งบประมาณที่ได้รับ
(สำนัก/กอง/ศูนย์)

คณะกรรมการฯ
(อธ.ประธาน)
(รองอธ. 4 ท่าน /
ประธานผู้ทรงฯ กรรมการ
(ผอ.กองแผน เลขา/ผอ.
กองคลัง เลขาฯร่วม)

ข้อเสนอการ
จัดสรร
งบประมาณ
(กลุ่ม FIN)

การจัดทำแผนปฏิบัติ
การ/แผนการใช้จ่าย
งบประมาณ
ระบบ DOC
(สำนัก/กอง/ศูนย์)

ตรวจสอบความถูก
ต้องของงบประมาณ
รายหน่วย
วิเคราะห์ความ
สอดคล้องแผนกรม
(กลุ่ม FIN)

อธิบดีอนุมัติแผนปฏิบัติ
การและแผนการ
ใช้จ่ายงบประมาณกรม
อนามัย

การบริหารงบประมาณ
การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง
การบัญชี การเบิกจ่าย
การตรวจสอบภายใน

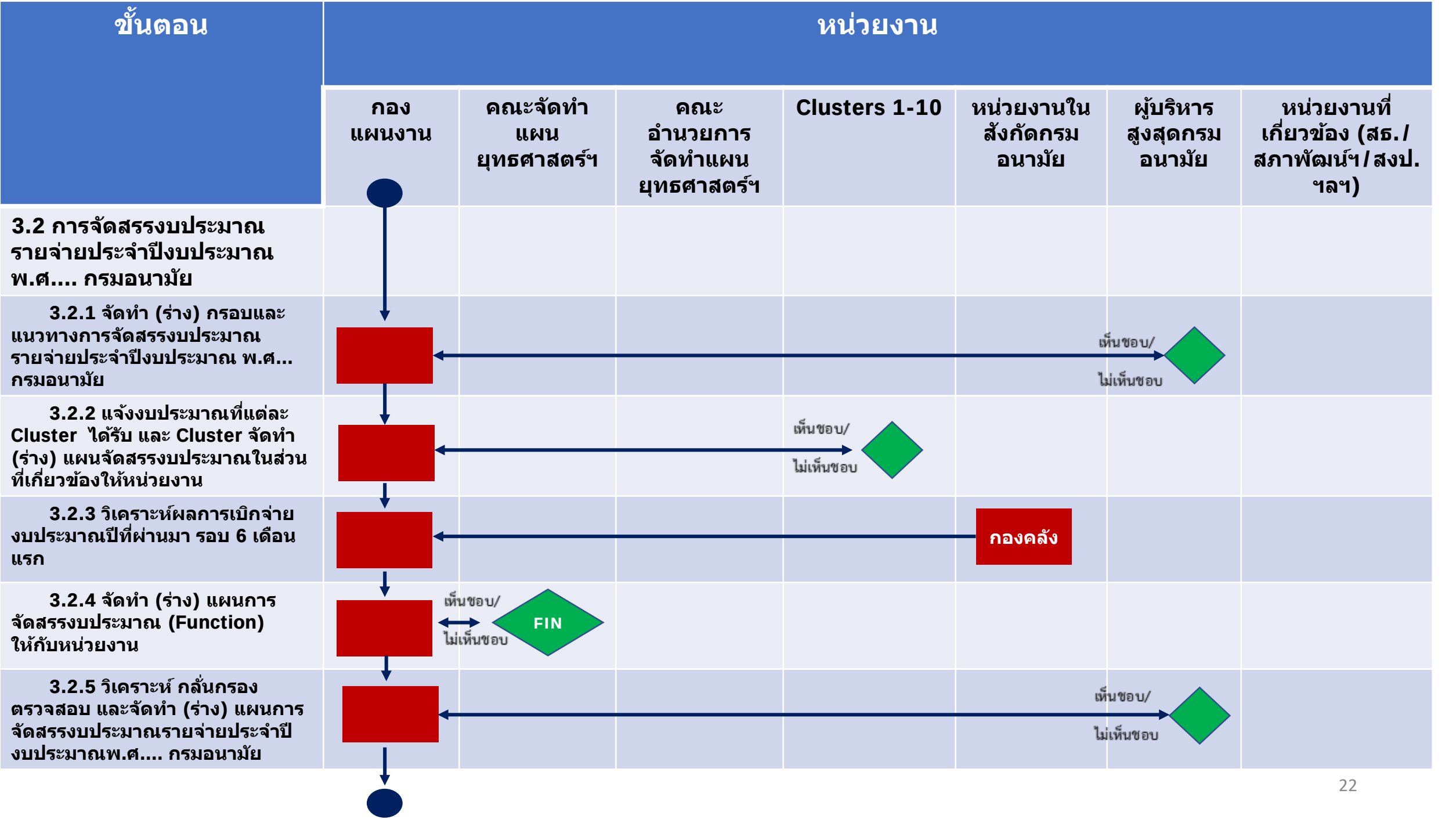
ปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

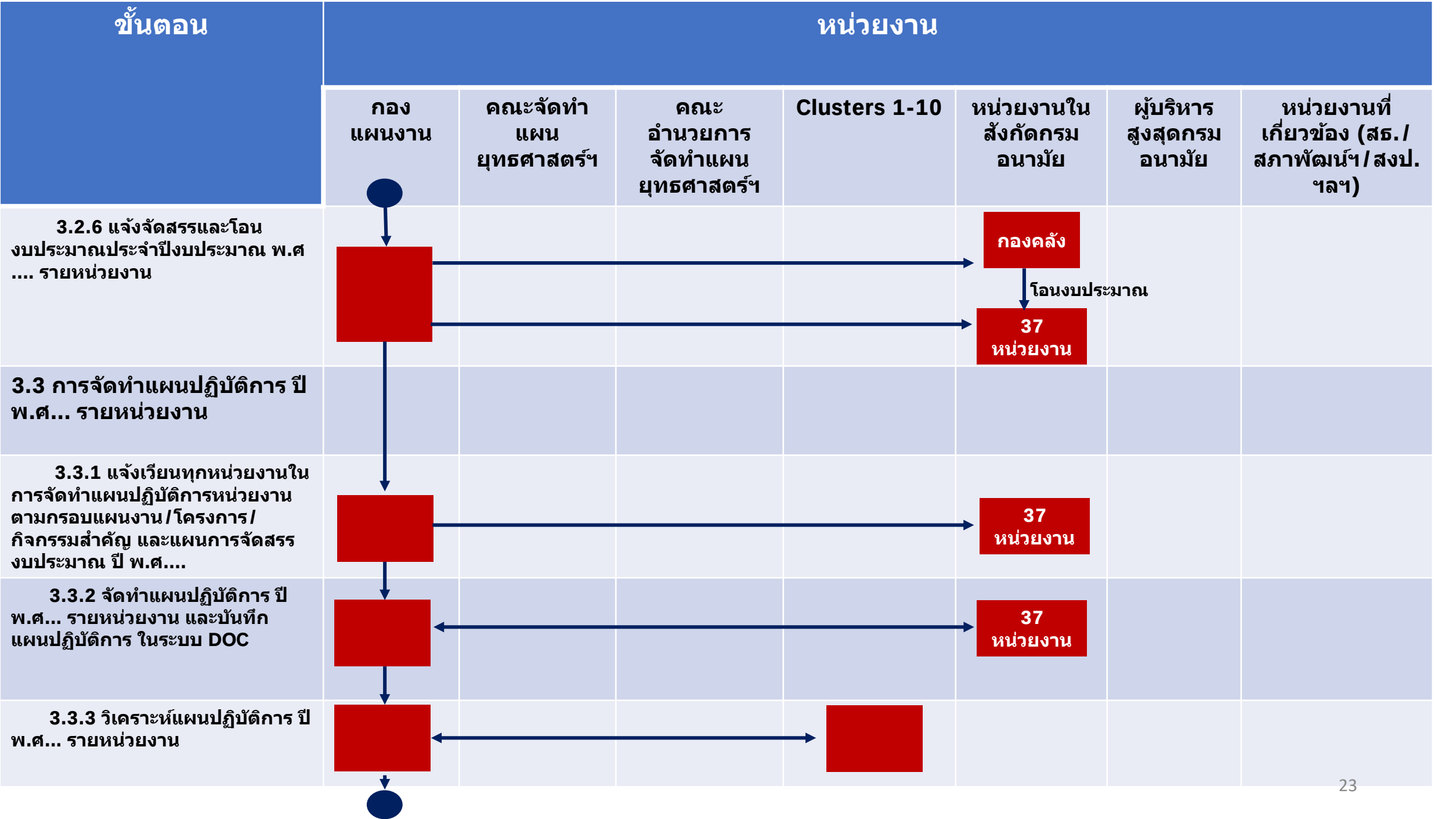
ระบบติดตาม
งบประมาณในที่
ประชุมกรม

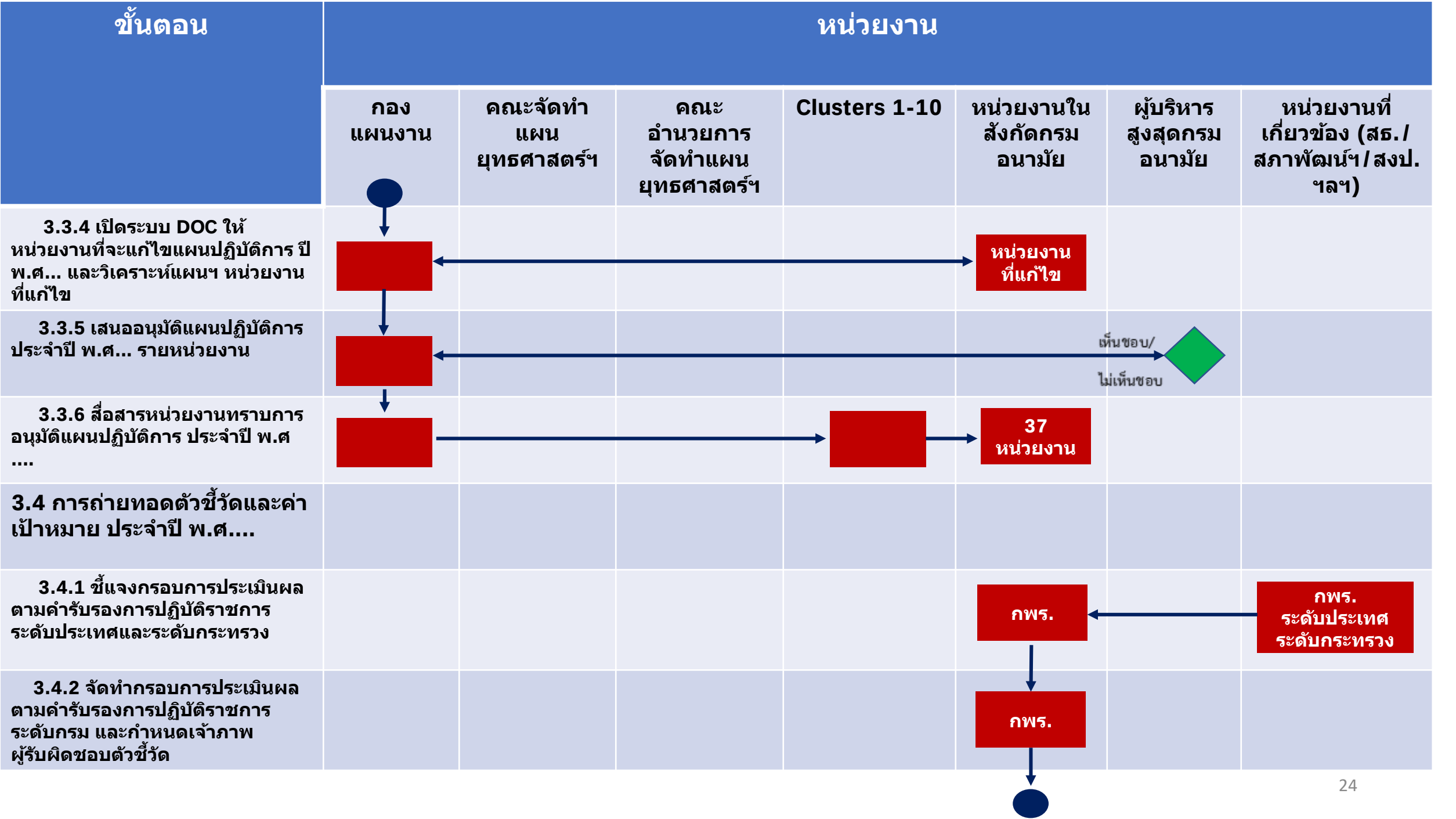
มาตรการ/
แนวทางการ
เร่งรัดการ
เบิกจ่าย

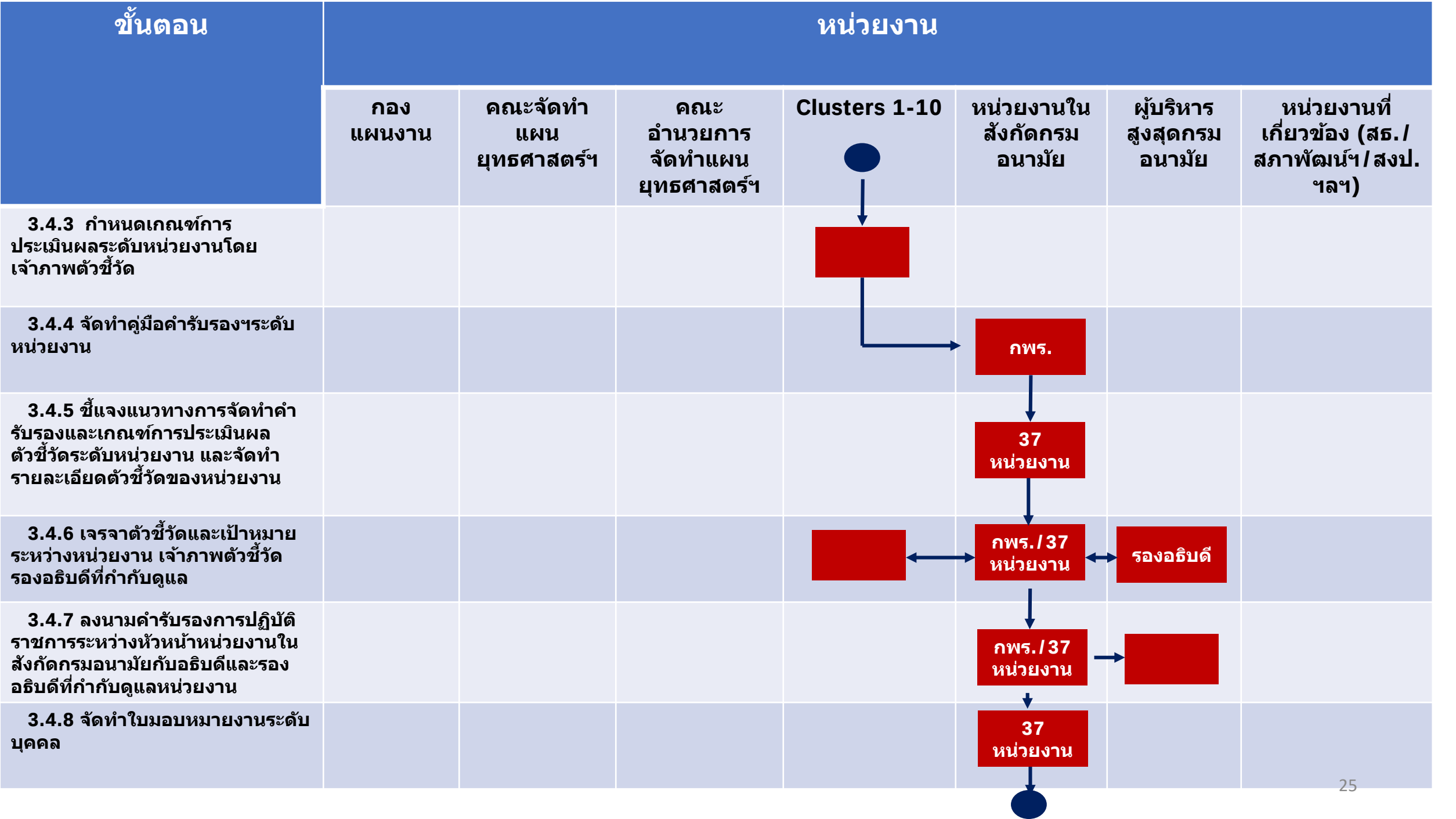
วิเคราะห์ผลการ
เบิกจ่าย
งบประมาณ
กลุ่ม FIN

ผลการเบิกจ่าย
งบประมาณ
(สำนัก/กอง/
ศูนย์)









4

ระบบการติดตาม
ประเมินผล



การติดตาม

- รายงาน
- เฝ้าระวัง
- **Regular Tuesday Meeting**
- การตรวจราชการ นิเทศงาน

- รอบ 1 ปี
- กลางแผนฯ
- สิ้นสุดแผนฯ



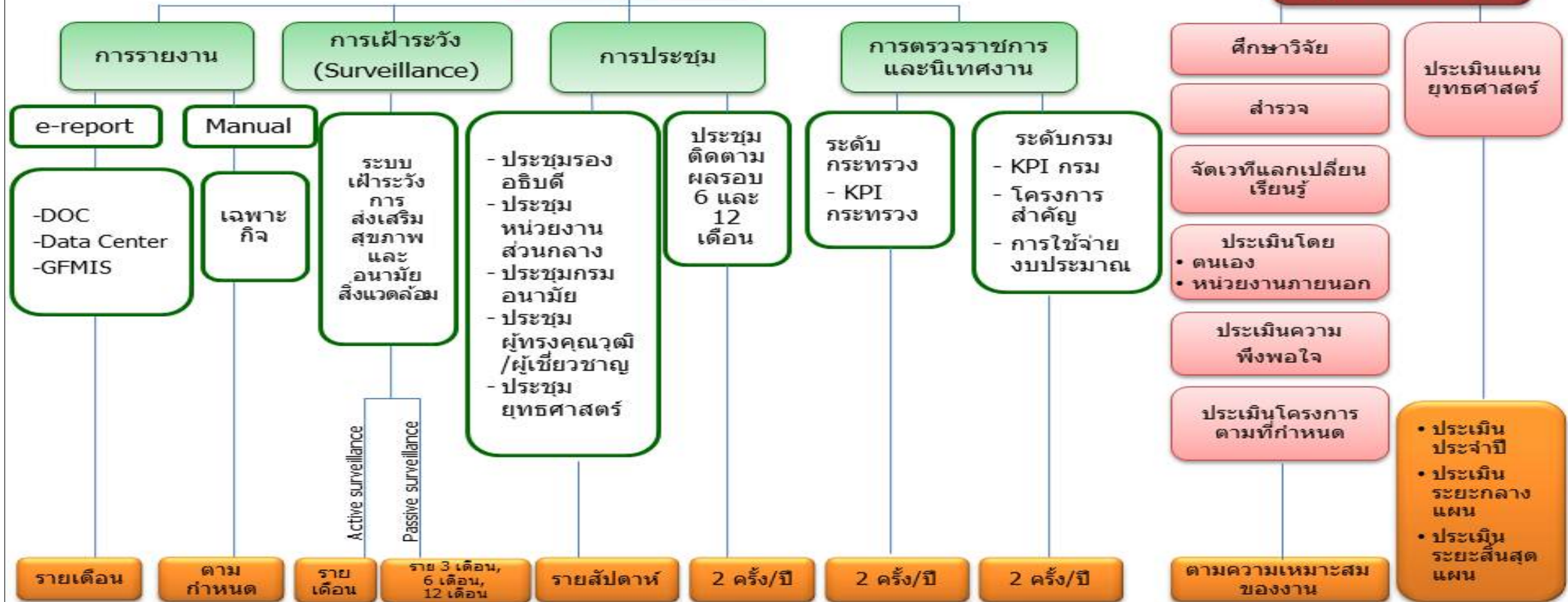
การ
ประเมินผล

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล กรมอนามัย

การติดตาม (Monitoring)

การประเมินผล (Evaluation)



ขั้นตอน	หน่วยงาน						
	กอง แผนงาน	คณะจัดทำ แผน ยุทธศาสตร์ฯ	คณะ อำนวยการ จัดทำแผน ยุทธศาสตร์ฯ	Clusters 1-10	หน่วยงานใน สังกัดกรม อนามัย	ผู้บริหาร สูงสุดกรม อนามัย	หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง (สธ./ สภาพัฒน์ฯ/สงป. ฯลฯ)

A person in a dark blue suit and white shirt is shown from the chest up, pointing their right index finger upwards. The background is a solid dark blue. Overlaid on the image is the text 'THANK YOU' in a large, white, sans-serif font. The text is positioned in the upper half of the image, with the person's hand pointing towards the letter 'Y'.

THANK YOU