

ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยง ต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง  
โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A = 1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
1. การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ตามแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติฯ พ.ศ. 2566 – 2570	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อแผนฯ อาจจำกัดอยู่เฉพาะกลุ่มไม่ครอบคลุม	3	1	3	2. การควบคุมความเสี่ยง	วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อแผนให้ชัดเจน และเชิญเข้าร่วมประชุมฯ
		มติจากที่ประชุมรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาจไม่ถูกปรับเพื่อบรรจุในแผนครบทุกประเด็น	3	1	3	2. การควบคุมความเสี่ยง	ให้ความสำคัญกับมติที่ประชุมทุกประเด็น ปรับได้หรือไม่ต้องมีเหตุผลประกอบ
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การปรับเปลี่ยนวิธีการเนื่องจากสถานการณ์โควิด อาจทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผน ปรับวิธีการแล้ว งบประมาณการใช้ งบประมาณใหม่
	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
2. ประชุมพิจารณา กำหนดโครงการ สำคัญกรมอนามัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	บางโครงการที่นำเสนออาจ ไม่ได้พิจารณาเป็นโครงการ สำคัญของแผนแม่บทฯ	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	ให้ความสำคัญกับการ จัดทำโครงการที่ ตอบสนองต่อ เป้าหมายในแผน แม่บทที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับ ภารกิจของหน่วยงาน
		ผู้รับผิดชอบโครงการไม่ เข้าร่วมพิจารณาโครงการ สำคัญ	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	ทำหนังสือเชิญ ระบุถึง ผู้รับผิดชอบ โครงการ พร้อม สื่อสารให้ผอ. สำนัก/กองทราบ
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
3. จัดทำแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี 2566 และลงระบบ ในระบบ e-MENSCR	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ข้อมูลในการลงในระบบ e-MENSCR อาจไม่ สมบูรณ์เนื่องจากเวลา ดำเนินการเร่งด่วน	1	3	3	2. การควบคุมความเสี่ยง	จัดทำ รายละเอียด โครงการ (Paper) ให้ สมบูรณ์ พร้อม ลงระบบ
		ขาดการมีส่วนร่วมของทุก หน่วยงานในสังกัดกรม อนามัยที่เกี่ยวข้อง	2	1	4	3. การยอมรับความเสี่ยง	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากเป็นการ ทำงานในรูปแบบ Cluster
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A = 1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B = 1-5	ระดับ ความเสี่ยง C = AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
4. ประชุมจัดทำ แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 เพื่อ ขับเคลื่อนแผน ยุทธศาสตร์ในระดับ คลัสเตอร์และ หน่วยงาน และลงใน ระบบ DOC	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	สถานการณ์โรคติดเชื้อ COVID-19 ส่งผลต่อ รูปแบบการจัดประชุม แผนปฏิบัติการ	4	2	8	2. การควบคุมความเสี่ยง	ปรับปรุงแบบการ ประชุม อาจแยก ห้องย่อยตาม คลัสเตอร์เพื่อลด ความแออัด
		การประชุมผ่านระบบ Web Conference อาจมี อุปสรรคในการสื่อสาร สองทาง	2	2	4	2. การควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มช่องทางการ ให้ข้อคิดเห็นใน การจัดทำแผน
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง		

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A = 1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B = 1-5	ระดับ ความเสี่ยง C = AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
5.ถ่ายทอดนโยบาย และกำกับติดตามการ ดำเนินงานผ่านการ ประชุม คณะกรรมการ ขับเคลื่อนภารกิจ หลัก กรมอนามัย และหัวหน้ากลุ่ม บริหารยุทธศาสตร์ กรมอนามัย	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ไม่สามารถจัดประชุมได้ ทุกเดือนตามที่กำหนดไว้	2	2	4	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	จัดทำตารางกำหนด วันประชุม แจ้งเวียน ให้หน่วยงานทราบ ตั้งแต่นั้นปี
		สถานการณ์โรคติดเชื้อ COVID -19 ส่งผลต่อการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	4	2	8	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	ปรับวิธีการทำงาน ปรับแผน คินเงิน (หากเหลือ) โดยยัง คงเป้าหมายเดิมไว้
		การประชุมผ่านระบบ Web Conference อาจมีอุปสรรค ในการสื่อสารสองทาง	2	2	4	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	เพิ่มช่องทางการ ให้ข้อคิดเห็นใน การประชุม
		ขาดการมีส่วนร่วมของทุก หน่วยงานในสังกัดกรม อนามัย	2	1	2	3. การยอมรับความเสี่ยง	ยอมรับเนื่องจาก อยู่ในรูปของ คณะกรรมการฯ
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)					1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	