

วิเคราะห์ช่องว่าง Gap ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของกองแผนงานไม่บรรลุผล

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กองแผนงาน มีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 ที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้น 60 กิจกรรม พบว่า มีการดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งสิ้น 55 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 88 ซึ่งในรอบ 6 เดือนหลัง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการปรับแผนและเพิ่มโครงการกิจกรรม มีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 ในรอบ 6 เดือนหลัง ที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้น 40 กิจกรรม พบว่า มีการดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ 35 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 88 ของกิจกรรมทั้งหมดที่ได้ดำเนินการ ซึ่งได้มีการปรับแผนในการดำเนินงาน แต่ไม่มีการอัปเดตในระบบ DOC 4.0

กองแผนงานได้วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไม่บรรลุเป้าหมาย มีข้อสังเกตคือ การรายงานผลการดำเนินงานของกองแผนงานในระบบ DOC 4.0 บางกิจกรรมมีการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ แต่ไม่มีการชี้แจงผลการดำเนินงาน ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานนั้นไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ ในบางครั้งผู้รับผิดชอบในการรายงานผลของแต่ละกลุ่มงานคิดว่าไม่นำข้อมูลในระบบฯ มาคิดคะแนนจึงไม่เข้าไปรายงานผล

ปัจจัยความสำเร็จ

1. ความร่วมมือของทุกกลุ่มงานในการรายงานผลโครงการและกิจกรรมที่รับผิดชอบภายในระยะเวลาที่กำหนด
2. มีการรายงานความก้าวหน้าภาพรวมของกลุ่มงานในที่ประชุมกองแผนงาน เพื่อเร่งรัด กำกับ ติดตาม ให้เป็นไปตามเป้าหมาย
3. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการกองที่เป็นลายลักษณ์อักษรในการสื่อสาร

มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้ กลยุทธ์ PIRAB

P (Partner)/ R (Regulate): สร้างความร่วมมือในการกำกับติดตามผลการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมกองแผนงาน

I (Invest): กำหนดรอบของการรายงานผลและสื่อสาร แจ้งเตือนการรายงานผลตามรอบของการรายงาน

A (Advocate): การสื่อสารแผนปฏิบัติการดำเนินงานตามกิจกรรม และแผนการกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กองแผนงาน

B (Build Capacity): สร้างความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ในการรายงานผลการดำเนินงาน และเห็นความสำคัญในการเข้าไปรายงานผลให้ครบถ้วน