

## ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัด

### ตัวชี้วัดที่ 4.22 ประสิทธิภาพการกำกับติดตามแผนและผลการปฏิบัติการระดับหน่วยงาน

#### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 5 เดือนหลัง)

ตัวชี้วัดที่ 4.22 เป็นตัวชี้วัดสะท้อนความสำเร็จบทบาทหน้าที่ของกองแผนงาน กรมอนามัย (Function KPI) ในการกำกับ ติดตามแผนและผลการปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 หน่วยงานสังกัดกรมอนามัยทุกหน่วยงานรวม 37 หน่วยงาน จำเป็นต้องจัดทำแผนปฏิบัติการหน่วยงานเพื่อนำโครงการ กิจกรรมสำคัญ และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการกรมฯ สู่การปฏิบัติ สำหรับการกำกับติดตามแผนและผลการปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของกองแผนงานนั้น กองแผนงานจำเป็นต้อง กำกับ ชี้แนะ และสนับสนุนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการหน่วยงานให้เป็นไปตาม กรอบเงื่อนไขด้านผลผลิต ผลลัพธ์ และการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งเงินประมาณ (งบดำเนินงาน) และเงินนอก งบประมาณ ตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้

#### 1) วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานระดับหน่วยงาน (รอบ 5 เดือน)

จากการติดตามแผนปฏิบัติการกรมอนามัย ประจำปี 2569 พบว่าการดำเนินงานมีความก้าวหน้า ตามลำดับ ดังนี้

#### ส่วนที่ทำได้ดี (Strengths & Progress)

- โครงการพระราชดำริและนโยบายเร่งด่วน : กลุ่มงานส่งเสริมสุขภาพเด็กและสตรีมีการเบิกจ่าย และดำเนินการได้ตามเป้าหมาย (On Track) โดยเฉพาะโครงการควบคุมป้องกันโรคขาดสารไอโอดีนและโภชนาการ
- การยกระดับกฎหมายสาธารณสุข : กองกฎหมายและสำนักที่เกี่ยวข้องเริ่มนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการบังคับใช้กฎหมาย เช่น การควบคุมกิจการดูแลผู้สูงอายุที่บ้าน ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์สังคมสูงวัย

#### ส่วนที่เป็นคอขวด (Bottlenecks)

- งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง : เช่นเดียวกับทุกปีที่ผ่านมา 5 เดือนแรกมักติดปัญหาความล่าช้า ในการจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์และสิ่งก่อสร้างในศูนย์อนามัยต่างๆ ทำให้ภาพรวมการเบิกจ่ายงบประมาณอาจยังไม่แตะเป้าหมายที่ 45%
- การบูรณาการงานพื้นที่ : การถ่ายโอน รพ.สต. ไปยัง อปท. ทำให้การกำกับติดตามแผนส่งเสริมสุขภาพในระดับชุมชนมีความซับซ้อนขึ้น หน่วยงานระดับเขต (ศูนย์อนามัยที่ 1-12) ต้องปรับบทบาทจากการเป็นผู้ปฏิบัติเป็น "ผู้สนับสนุนทางวิชาการ" (Coach) อย่างเต็มตัว

2) ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับติดตาม (Monitoring & Evaluation) เพื่อให้การดำเนินงานที่เหลือบรรลุวัตถุประสงค์ เสนอแนวทาง "M-A-P Forward" ดังนี้

#### M - Monitoring Transition (ปรับระบบการติดตาม)

- **Real-time Dashboard:** ยกกระตบจากรายงานผลรายไตรมาส เป็นการลงข้อมูลผ่านระบบ e-Project ที่เห็นความเคลื่อนไหวรายเดือน โดยเน้นการวัดผลที่ "Outcome" (เช่น อัตราเด็กเตี้ย/อ้วนลดลง) มากกว่าแค่จำนวนคนเข้าประชุม

- **Peer Review:** ให้ศูนย์อนามัยที่มีผลการดำเนินงานเป็นเลิศ (Best Practice) เป็นพี่เลี้ยงให้กับหน่วยงานที่ผลงานยังล่าช้า เพื่อแลกเปลี่ยนเทคนิคการแก้ปัญหาพื้นที่

#### A - Acceleration & Adjustment (เร่งรัดและปรับแผน)

- **Mid-year Revision:** ในช่วงเดือนมีนาคม-เมษายน ควรมีการ "ล้างท่อ" งบประมาณ หากโครงการใดติดขัดถาวร ให้รับโอนงบประมาณไปยังโครงการที่มีศักยภาพ (Active Projects) เพื่อรักษาประสิทธิภาพการใช้งบประมาณภาพรวม

- **Fast-track Procurement:** ตั้งทีมเฉพาะกิจช่วยเร่งรัดกระบวนการพัสดุสำหรับงบลงทุนที่ยังไม่ผูกพัน

#### P - Partnership Sync (เชื่อมโยงภาคี)

- **Integrated KPIs:** ปรับตัวชี้วัดให้เชื่อมโยงกับความสำเร็จของ รพ.สต. และ อปท. เพื่อให้เกิดการทำงานที่สอดประสานกัน (Synergy) ไม่ใช่ต่างคนต่างทำแผน

และเมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่ 4.22 ย้อนหลัง 3 ปี (ตารางที่ 1) พบว่า กองแผนงานกรมอนามัย มีผลการดำเนินการของตัวชี้วัดนี้อยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยร้อยละผลความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี ในช่วง พ.ศ. 2566 – 2568 อยู่ที่ร้อยละ 90.86 97.33 และ 97.47 ตามลำดับ โดยสูงสุดอยู่ที่ปี พ.ศ. 2568 ร้อยละ 97.47 และต่ำสุดอยู่ที่ปี พ.ศ. 2566 ร้อยละ 90.86 ผลการดำเนินการเฉลี่ย 3 ปี อยู่ที่ร้อยละ 95.22

#### ตารางที่ 1 แสดงผลความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี

Baseline data	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ.)		
		2566	2567	2568
ร้อยละผลความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี	ร้อยละ	90.86	97.33	97.47

ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัดประสิทธิภาพการกำกับติดตามแผนและผลการปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยนำการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนและผลของกิจกรรมตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (รอบ 5 เดือนแรก) ในระบบ DOC 4.0 กรมอนามัย มาใช้ ประกอบการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

## 1. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ในระบบ DOC4.0 ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 – 28 กุมภาพันธ์ 2569

### 1.1 หน่วยงานส่วนกลาง

ลำดับ	หน่วยงาน	จำนวนกิจกรรม ๖ ปี 69	จำนวนกิจกรรมเดือน ก.พ. 69	จำนวนกิจกรรมที่บรรลุผลตามเป้าหมายสิ้นเดือน ก.พ. 69	% การบรรลุผลเทียบกับเป้าหมายสิ้นเดือน ก.พ. 69	% การบรรลุผลเทียบกับเป้าหมายทั้งปี
รวมส่วนกลาง		1,051	702	692	98.58	65.84
1	สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	32	24	21	87.50	65.63
2	กลุ่มตรวจสอบภายใน	12	10	10	100.00	83.33
3	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	16	10	10	100.00	62.50
4	สำนักงานเลขานุการกรม	31	28	28	100.00	90.32
5	กองการเจ้าหน้าที่	24	12	12	100.00	50.00
6	กองคลัง	8	6	6	100.00	75.00
7	กองแผนงาน	27	22	21	95.45	77.78
8	ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	11	8	8	100.00	72.73
9	กองส่งเสริมความรู้และสื่อสารสุขภาพ	34	13	13	100.00	38.24
10	สำนักส่งเสริมสุขภาพ	135	95	95	100.00	70.37
11	สำนักทันตสาธารณสุข	104	72	72	100.00	69.23
12	สำนักโภชนาการ	85	66	62	93.94	72.94
13	สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์	53	30	30	100.00	56.60
14	กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	52	28	27	96.43	51.92
15	สำนักอนามัยผู้สูงอายุ	62	42	42	100.00	67.74
16	สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม	94	53	53	100.00	56.38
17	สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ	47	31	31	100.00	65.96
18	กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพ	119	65	65	100.00	54.62
19	กองห้องปฏิบัติการสาธารณสุขกรมอนามัย	47	38	38	100.00	80.85
20	กองกฎหมาย	25	24	24	100.00	96.00
21	กองอนามัยฉุกเฉิน กรมอนามัย	16	9	9	100.00	56.25
22	สถาบันเวชศาสตร์วิถีชีวิต	17	16	15	93.75	88.24

ที่มา ระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569

## 1.2. หน่วยงานส่วนภูมิภาค

ลำดับ	หน่วยงาน	จำนวน กิจกรรมฯ ปี 69	จำนวนกิจกรรม เดือน ก.พ. 69	จำนวนกิจกรรม ที่บรรลุผลตาม เป้าหมาย ณ สิ้นเดือน ก.พ. 69	% การบรรลุผล เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นเดือน ก.พ. 69	% การบรรลุผล เทียบกับเป้าหมาย ทั้งปี
<b>รวมส่วนภูมิภาค</b>		<b>1,749</b>	<b>1,129</b>	<b>1,105</b>	<b>97.87</b>	<b>63.18</b>
23	ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่	177	121	121	100.00	68.36
24	ศูนย์อนามัยที่ 2 พิษณุโลก	185	116	116	100.00	62.70
25	ศูนย์อนามัยที่ 3 นครสวรรค์	169	96	90	93.75	53.25
26	ศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี	112	81	67	82.72	59.82
27	ศูนย์อนามัยที่ 5 ราชบุรี	94	53	53	100.00	56.38
28	ศูนย์อนามัยที่ 6 ชลบุรี	158	105	105	100.00	66.46
29	ศูนย์อนามัยที่ 7 ขอนแก่น	176	89	85	95.51	48.30
30	ศูนย์อนามัยที่ 8 อุดรธานี	136	106	106	100.00	77.94
31	ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา	100	74	74	100.00	74.00
32	ศูนย์อนามัยที่ 10 อุบลราชธานี	143	88	88	100.00	61.54
33	ศูนย์อนามัยที่ 11 นครศรีธรรมราช	65	55	55	100.00	84.62
34	ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา	115	75	75	100.00	65.22
35	สถาบันพัฒนาสุขภาพระดับเขตเมือง	78	38	38	100.00	48.72
36	ศูนย์อนามัยกลุ่มชาติพันธุ์ ชายขอบ และ แรงงานข้ามชาติ	27	23	23	100.00	85.19
37	ศูนย์ทันตสาธารณสุขระหว่างประเทศ	14	9	9	100.00	64.29
<b>ภาพรวมทั้งสิ้น</b>		<b>2,800</b>	<b>1,831</b>	<b>1,797</b>	<b>98.14</b>	<b>64.18</b>

ที่มา ระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569

## 2. รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณในระบบ DOC4.0 ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 – 28 กุมภาพันธ์ 2569

## 2.1 หน่วยงานส่วนกลาง

ลำดับ	หน่วยงาน	แผน งบประมาณ.69	รวมแผน งบประมาณ.เดือน ก.พ. 69	รวมผลเบิกจ่าย ณ สิ้นเดือน ก.พ. 69	%เบิกจ่าย งบประมาณ. เทียบกับแผน ณ สิ้นเดือน ก.พ. 69	%เบิกจ่าย งบประมาณ. เทียบกับแผน ทั้งปี
รวมส่วนกลาง		157,438,549.92	75,143,657.52	72,545,428.63	96.54	46.08
1	สำนักคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ	2,396,550.00	1,255,554.10	1,043,147.80	83.08	43.53
2	กลุ่มตรวจสอบภายใน	966,200.00	619,827.22	609,891.35	98.40	63.12
3	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	1,149,300.00	679,655.00	510,979.00	75.18	44.46
4	สำนักงานเลขานุการกรม	5,638,297.00	3,005,500.00	2,955,500.00	98.34	52.42
5	กองการเจ้าหน้าที่	4,863,220.00	2,303,541.00	2,389,661.69	103.74	49.14
6	กองคลัง	2,062,500.00	1,189,729.40	1,189,729.40	100.00	57.68
7	กองแผนงาน	5,397,280.00	2,570,310.00	2,555,910.00	99.44	47.36
8	ศูนย์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	870,920.00	430,399.00	414,036.11	96.20	47.54
9	กองส่งเสริมความรู้และ สื่อสารสุขภาพ	7,883,033.33	3,657,869.33	3,748,225.63	102.47	47.55
10	สำนักส่งเสริมสุขภาพ	21,932,100.00	11,596,738.00	11,358,608.06	97.95	51.79
11	สำนักทันตสาธารณสุข	17,673,900.00	7,283,870.78	7,542,786.35	103.55	42.68
12	สำนักโภชนาการ	13,574,500.00	7,796,513.35	6,662,648.71	85.46	49.08
13	สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์	9,398,700.00	4,659,582.00	4,674,982.00	100.33	49.74
14	กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	11,061,700.00	3,017,750.00	2,932,684.35	97.18	26.51
15	สำนักอนามัยผู้สูงอายุ	11,067,000.00	5,313,858.10	4,326,357.10	81.42	39.09
16	สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม	8,545,999.59	4,076,574.20	4,076,574.20	100.00	47.70
17	สำนักสุขาภิบาลอาหารและน้ำ	4,492,500.00	2,133,285.57	2,117,995.57	99.28	47.15
18	กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพ	7,748,200.00	4,033,399.00	3,909,219.00	96.92	50.45
19	กองห้องปฏิบัติการสาธารณสุข	11,516,950.00	4,966,315.85	4,910,337.69	98.87	42.64
20	กองกฎหมาย	3,875,200.00	2,046,379.62	2,046,379.62	100.00	52.81
21	กองอนามัยฉุกเฉิน กรมอนามัย	3,311,600.00	1,738,376.00	1,738,376.00	100.00	52.49
22	สถาบันเวชศาสตร์วิถีชีวิต	2,012,900.00	768,630.00	831,399.00	108.17	41.30

ที่มา ระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569

## 2.2. หน่วยงานส่วนภูมิภาค

ลำดับ	หน่วยงาน	แผน งบประมาณ.69	รวมแผน งบประมาณ.เดือน ก.พ. 69	รวมผลเบิกจ่าย ณ สิ้นเดือน ก.พ. 69	%เบิกจ่าย งบประมาณ.เทียบกับแผนฯ ณ สิ้นเดือน ก.พ. 69	%เบิกจ่าย งบประมาณ.เทียบกับแผนฯ ทั้งปี
รวมส่วนภูมิภาค		134,225,316.63	67,492,806.87	64,425,021.43	80.90	48.00
23	ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่	13,910,330.00	6,759,348.00	6,975,726.70	103.20	50.15
24	ศูนย์อนามัยที่ 2 พิษณุโลก	10,330,450.00	5,565,194.52	5,001,191.51	89.87	48.41
25	ศูนย์อนามัยที่ 3 นครสวรรค์	10,145,200.00	5,037,598.00	4,988,100.79	99.02	49.17
26	ศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี	9,612,532.63	4,954,847.40	4,910,983.40	99.11	51.09
27	ศูนย์อนามัยที่ 5 ราชบุรี	9,897,180.00	5,105,710.00	4,127,711.71	80.85	41.71
28	ศูนย์อนามัยที่ 6 ชลบุรี	9,707,050.00	5,364,199.19	4,821,239.47	89.88	49.67
29	ศูนย์อนามัยที่ 7 ขอนแก่น	11,453,600.00	5,033,995.00	4,696,899.48	93.30	41.01
30	ศูนย์อนามัยที่ 8 อุดรธานี	6,663,423.00	3,139,184.35	3,191,835.20	101.68	47.90
31	ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา	10,030,620.00	5,195,409.00	4,765,594.34	91.73	47.51
32	ศูนย์อนามัยที่ 10 อุบลราชธานี	8,089,500.00	3,879,250.41	4,199,254.30	108.25	51.91
33	ศูนย์อนามัยที่ 11 นครศรีธรรมราช	9,298,100.00	5,289,348.00	4,581,661.88	86.62	49.28
34	ศูนย์อนามัยที่ 12 ยะลา	12,465,850.00	5,588,966.00	5,269,639.11	94.29	42.27
35	สถาบันพัฒนาสุขภาพระดับเขตเมือง	7,313,700.00	3,923,220.00	4,191,504.62	106.84	57.31
36	ศูนย์อนามัยกลุ่มชาติพันธุ์ ชายขอบฯ	2,869,100.00	1,496,135.00	1,544,430.63	103.23	53.83
37	ศูนย์ทันตสาธารณสุขระหว่างประเทศ	2,438,681.00	1,160,402.00	1,159,248.29	99.90	47.54
ภาพรวมทั้งสิ้น		291,663,866.55	142,636,464.39	136,970,450.06	96.03	46.96

ที่มา ระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569